



Технологии

Риски 2018

Появление быстро развивающихся цифровых технологий, рост регуляторного давления и глобальная экономическая неопределенность являются ключевыми факторами рискованной среды. Специалисты КПМГ, основываясь на анализе глобальных трендов, помогают клиентам в разработке надежных методов управления рисками.

kpmg.ru

2018 г.



- Неэффективное управление и обеспечение необходимыми компонентами провайдером технологий могут негативно сказаться на деятельности компании
- Сложности в управлении логистикой и планировании ресурсов могут препятствовать эффективному управлению цепочкой поставок
- **Нарушение режима защиты персональных данных** может привести к хищению личных данных, рискам несанкционированного доступа и репутационному ущербу
- **Проблемы с качеством продукции или услуг** могут привести к уменьшению продаж и операционной рентабельности и нанести урон репутации компании
- **Неспособность привлекать и удерживать квалифицированный персонал**, при этом должным образом управляя расходами, связанными с выплатами сотрудникам

- **Сокращение инвестиций в технологии** со стороны компаний вследствие таких неблагоприятных экономических явлений, как голосование за выход Великобритании из Европейского Союза (Брексит), экономический спад в Бразилии и России и снижение темпов роста в Китае
- Усиление **давления в части развития и обновления инновационных продуктов** в целях удовлетворения непрогнозируемого спроса
- **Увеличение конкуренции** вследствие появления новых оффшорных поставщиков услуг
- **Риски, связанные с расширением международной операционной деятельности** компаний, возникающие в результате несоответствия различным законодательным требованиям, изменениям в экономической и политической сферах, дискриминационной фискальной политике и др.

- **Рост волатильности цен на сырье**, включая сталь, алюминий, медь, цинк, каучук, платину, палладий и родий
- **Финансовые риски, кредитные риски, риски ликвидности и рефинансирования** могут негативно влиять на ликвидность компании
- **Рыночные риски**, связанные с изменениями процентных ставок, курсов валют, цен, кредитных спредов и волатильности на рынках капитала

- Неспособность **стандартизировать продукты** в секторе, что обеспечивало бы эффективную интеграцию **интернета вещей** в будущем
- Неспособность обеспечить эффективную интеграцию и коммуникацию между различными цифровыми продуктами и платформами, включая мобильные платформы, планшеты и другие формы доступа
- ИТ-риски, связанные со сбоями в функционировании систем или нарушением режима кибербезопасности

- **Риски для существующих бизнес-стратегий** в связи с растущим спросом клиентов на модели оплаты по факту использования (pay-per-use) или непосредственного потребления (consumption-based models)
- **Неспособность завершить или интегрировать приобретенные** и совместные предприятия в текущую деятельность или управлять активами
- **Непредвиденная конкуренция со стороны участников быстро развивающихся цифровых экосистем** (промышленный интернет или умные города) подвергает риску деятельность и долю рынка технологических компаний

- Риски, связанные с **нарушением прав на интеллектуальную собственность**, включая патенты, торговые марки, лицензии, технологии, авторские права или бизнес-процессы
- **Нормативно-правовые риски, связанные с изменениями международного и национальных законодательств**, торговых политик, налоговых требований, а также судебных разбирательства, связанные с качеством продукции и гарантийными обязательствами

- Сильные потрясения, такие как **потеря производственных объектов, эпидемии и иные природные катастрофы**, которые затрагивают как национальную, так и международную операционную деятельность



Технологии. Риски 2018

Контакты:

Игорь Коротецкий
 Управление рисками,
 Партнер
 КРМГ в России и СНГ
 Т: +7 495 937 4477 (14504)
 E: ikorotetskiy@kpmg.ru

Елена Хоботова
 Управление рисками,
 Партнер
 КРМГ в России и СНГ
 Т: +7 495 937 4477 (12310)
 E: EKhobotova@kpmg.ru

Легенда

- Риски, набирающие значимость
- Текущие риски