



Горнодобывающая промышленность

Риски 2018

Появление быстро развивающихся цифровых технологий, рост регуляторного давления и глобальная экономическая неопределенность являются ключевыми факторами рисковой среды. Специалисты КПМГ, основываясь на анализе глобальных трендов, помогают клиентам в разработке надежных методов управления рисками.

kpmg.ru

2018 г.



- **Нестабильность рынка, снижение цен на товары и рост остатков продукции** приводят к снижению эффективности инвестиций
- Риски, возникающие из-за **необходимости сокращения расходов и изменений курсов валют**
- **Неспособность завершить или интегрировать приобретенные и совместные предприятия** в текущую деятельность или управлять реализацией активов
- **Сложности с управлением проектами** и эффективностью инвестиций в новые проекты в удаленных регионах

- Подверженность риску **коррупции и мошенничества** вследствие деятельности в различных юрисдикциях и политически нестабильных регионах
- **Незаконное присвоение продукции и ценных металлов** синдикатами

- Ожесточенные и **продолжительные забастовки** в ключевых регионах горнодобывающей промышленности

- **Снижение темпов роста в Китае и рост независимости в производстве потребительских товаров**
- Рост **геополитических рисков** на Ближнем Востоке, Северной Африке и Восточной Европе, которые препятствуют деятельности и реализации стратегий мировых компаний
- Сложности с **распределением капитала** и управлением рисками **изменений стратегий компаний** – от развития до акционерной стоимости
- **Жесткая рыночная конкуренция за ограниченные природные ресурсы** между компаниями и заинтересованными сторонами

- **Контроль за соответствием нормативным требованиям и неэффективной налоговой стратегией**, поскольку деятельность компании затрагивает страны с разным законодательством
- **Увеличение налогов, платы за право использования недр, стоимости лицензии и других разрешений** вследствие стремления к национализации ресурсов во многих странах

- Неэффективная стратегия управления активами и **неточность расчетов имеющихся и потенциальных запасов** приводят к прерыванию деятельности и ее неэффективности

- **Трудности с получением социальной лицензии**, обязывающей соблюдать строгие, часто меняющиеся законы в области устойчивого развития и охраны окружающей среды
- **Рост издержек на поддержание/восстановление имиджа социально ответственной компании**
- **Репутационные, операционные и регуляторные риски**, связанные с инцидентами в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды

- Риски, связанные с крупными **инвестициями в исследования и разработку** новых технологий по использованию робототехники и искусственного интеллекта в горной добыче
- **Взаимодействие различных IT и операционных платформ, протоколов и техник**, приводящих к **росту кибер-рисков**, таких как прерывание работы систем и нарушения режима кибербезопасности

- Прерывание или нанесение ущерба производству **вследствие природных катастроф, отключений водо- или электроснабжения** или экстремальных погодных условий
- **Кредитные риски, ограничения ликвидности и риски рефинансирования**

