



Инфраструктура

Риски 2018

Появление быстро развивающихся цифровых технологий, рост регуляторного давления и глобальная экономическая неопределенность являются ключевыми факторами рискованной среды. Специалисты КПМГ, основываясь на анализе глобальных трендов, помогают клиентам в разработке надежных методов управления рисками.

kpmg.ru

2018 г.



- Риски **неудовлетворительных условий охраны труда и промышленной безопасности** уменьшают продуктивность, квалификацию, моральный дух сотрудников и могут повлечь за собой штрафы
- **Природные и антропогенные катастрофы** могут создать сложности для операционной деятельности и поставить под угрозу безопасность сотрудников

- **Финансовые риски**, кредитные риски, риски ликвидности и рефинансирования могут оказать негативное влияние на ликвидность компании
- **Риск негативных изменений процентных ставок или валютных курсов**
- **Риски неспособности привлекать средства** для разработки капиталоемких проектов с длительным сроком ввода в эксплуатацию
- **Риски, связанные с волатильностью цен и нестабильностью поставок сырья**
- **Приобретения** могут сократить прибыль компании, если компания переплатила за объект или возникают трудности с интеграцией

- **Риски нормативно-правового несоответствия**, связанные с изменениями международного и национального законодательства, правил, политик, налоговых требований, технических стандартов и торговых политик
- **Риски остановки проектов в связи с трудностями с выкупом земель**. К трудностям с выкупом могут привести сопротивление местных сообществ и напряженная политическая обстановка в регионах
- **Риски, связанные с нарушением прав на интеллектуальную собственность**

- **Конкурентное давление** со стороны владельцев объектов инфраструктуры, использующих такие новые технологии, как интернет вещей (IoT), робототехника и анализ данных, которые позволяют в реальном времени следить за инфраструктурными активами и повысить эффективность деятельности
- **Увеличивающийся риск от кибератак** на объекты инфраструктуры, сопровождаемый растущей взаимосвязанностью систем и ростом расходов на обеспечение IT-безопасности
- **IT-риски**, связанные со сбоями в функционировании систем или нарушением режима кибербезопасности

- **Репутационные риски**, возникающие в результате негативных суждений или комментариев со стороны заинтересованных сторон

- **Макроэкономическая неопределенность** на ключевых рынках вследствие таких факторов, как голосование за выход Великобритании из Европейского Союза (Брексит), рецессии в Бразилии и России и снижение темпов роста в Китае
- **Зависимость от поставщиков**, предоставляющих значительную часть компонентов, частей и систем

- **Жесткая мировая конкуренция** приводит к неустойчивым ценовым и коммерческим условиям, которые негативно влияют на прибыльность, ликвидность и рост компаний
- **Риски, связанные с расширением международной операционной деятельности** компаний, вследствие несоответствия различным законодательным требованиям, изменениям в экономической и политической сферах, дискриминационной фискальной политике и др.

- **Операционные риски, связанные с проведением закупок, планированием, контролем и реализацией проектов**, а также с последующими рисками, связанными с качеством объектов, окружающей средой и субподрядчиками

- **Неспособность привлекать и удерживать квалифицированных сотрудников** при должном управлении расходами на персонал
- **Операционный риск**, вызванный протестами профсоюзов, забастовками и простоями



Инфраструктура. Риски 2018

Контакты:

Игорь Коротецкий
Управление рисками,
Партнер
КПМГ в России и СНГ
T: +7 495 937 4477 (14504)
E: ikorotetskiy@kpmg.ru

Елена Хоботова
Управление рисками,
Партнер
КПМГ в России и СНГ
T: +7 495 937 4477 (12310)
E: EKhobotova@kpmg.ru

Легенда

- Риски, набирающие значимость
- Текущие риски
- Риски, теряющие значимость