



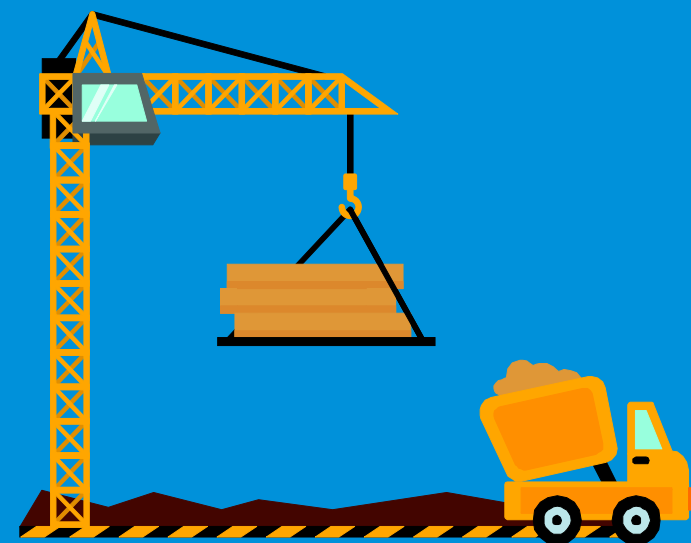
Строительство

Риски 2018

Появление быстро развивающихся цифровых технологий, рост регуляторного давления и глобальная экономическая неопределенность являются ключевыми факторами рисковой среды. Специалисты КПМГ, основываясь на анализе глобальных трендов, помогают клиентам в разработке надежных методов управления рисками.

kpmg.ru

2018 г.



- **Ухудшение глобальных экономических условий** вследствие таких факторов, как голосование за выход Великобритании из Европейского Союза (Брексит), рецессии в Бразилии и России и снижение темпов роста в Китае, что в конечном счете влияет на операционную деятельность компаний
- **Риски для международных компаний**, связанные с несоответствием различным законодательным требованиям, изменениям в экономической и политической сферах, дискриминационной фискальной политике и др.

- Риск повышения расходов в результате **волатильности цен и неустойчивости поставок сырья**
- **Риск ликвидности**, связанный с тем, что компания не в состоянии вовремя или по приемлемой стоимости привлечь средства для выполнения обязательств по проектам
- **Разница между реальными расходами и расходами, заложенными в бюджет**
- **Риск негативных изменений процентных ставок или валютных курсов**

- **Репутационные риски**, возникающие в результате негативных суждений или комментариев со стороны заинтересованных сторон

- **Рост необходимости использования новых методов и технологий**, таких как информационное моделирование объектов (BIM), методы модульного или сборного строительства и экологически безопасные структуры («зеленые здания»)
- **Риски кибербезопасности**, включая финансовые потери, прерывание деятельности, выход из строя или сбоя информационных систем
- Непредвиденные **технические и геотехнические проблемы**, включая техническое проектирование и дизайн, некорректную оценку состояния окружающей среды и договорной анализ
- Недостаточно эффективное использование информационных технологий и **нарушение режима кибербезопасности**

- Усиливающаяся конкуренция, ограниченный доступ к финансовым ресурсам и макроэкономическая неопределенность побуждают строительные компании **пересмотреть текущие бизнес-модели и задуматься о диверсификации деятельности**
- **Рост конкуренции** и снижение цен на проекты. Цена за выигранный проект может оказаться существенно ниже точки окупаемости
- **Инвестиционный риск**, возникающий из-за авансовых платежей за проекты, снижения инвестиций в инфраструктурные проекты со стороны государственных/негосударственных организаций и значительных расходов оборотного капитала в течение длительных периодов

- Операционный риск, вызванный **неопределенностями на рынке труда**, протестами профсоюзов и забастовками
- **Неспособность привлекать и удерживать квалифицированных сотрудников** при должном управлении расходами на персонал

- **Строительные площадки, расположенные в труднодоступных географических районах**, подвержены рискам низкой управляемости, оформления неполного комплекта исполнительно-технической документации и нарушения правил промышленной безопасности и охраны труда
- Высокая степень **сложности крупных строительных проектов**, связанных с государственно-частным партнерством, концессиями и долгосрочными контрактами
- **Низкоквалифицированная работа компаний-партнеров**, таких как субподрядчики, соисполнители и поставщики
- **Неэффективное проектное управление** вследствие ненадлежащей реализации стратегии и неэффективных мер по контролю расходов

- **Отсутствие специализированных арбитров для разрешения правовых споров** во время строительства оказывает влияние на завершение и рентабельность этих проектов
- Риски нормативно-правового несоответствия, связанные с **изменениями международного и национальных законодательств**, правил, политик, налоговых требований, технических стандартов и торговых политик

- **Природные и антропогенные катастрофы** могут препятствовать деятельности компаний и ставить под угрозу безопасность сотрудников
- Риски **неудовлетворительной системы охраны труда и промышленной безопасности** снижают продуктивность, трудовую дисциплину и могут приводить к штрафам



Контакты:

Игорь Коротецкий
 Управление рисками,
 Партнер
 КПМГ в России и СНГ
 Т: +7 495 937 4477 (14504)
 E: ikorotetskiy@kpmg.ru

Елена Хоботова
 Управление рисками,
 Партнер
 КПМГ в России и СНГ
 Т: +7 495 937 4477 (12310)
 E: EKhobotova@kpmg.ru

Легенда

- **Риски, набирающие значимость**
- **Текущие риски**