

Wsparcie funkcji finansowej

Pozyskanie zewnętrznych zasobów i kompetencji w czasie zwiększonego obciążenia wywołanego kryzysem COVID-19

Marzec 2020



Stan pandemii stawia przed zespołami finansowymi szczególne wyzwania, którym coraz trudniej sprostać ze względu na pogłębiające się braki kadrowe i zwiększoną liczbę zadań. Funkcja finansowa jest obecnie krytyczna dla zapewnienia bezpieczeństwa i ciągłości działania – musi dostarczać właściwych informacji o stanie przedsiębiorstwa oraz planować scenariusze na przyszłość. Upewnij się, że Twój zespół finansowy posiada wymagane zasoby, kompetencje i wsparcie wynikające z automatyzacji zadań.



Rozumiemy sytuację, w której znajdują się zespoły finansowe

Główne wyzwania, przed którymi obecnie stoją zarządzający zespołami finansowymi to dostarczanie na czas rzetelnej i kompletnej informacji zarządczej, która pozwoli na trafne podejmowanie decyzji w warunkach bardzo dynamicznie zmieniającego się otoczenia. Wiąże się to ze zwiększoną częstotliwością oraz większą liczbą zadań w zakresie planowania, raportowania i analityki. Rosnące zapotrzebowanie na prognozy i analizy jest szczególnie widoczne w obszarze kapitału obrotowego i przepływów pieniężnych, którymi prawidłowe zarządzanie jest kluczowe w zapewnieniu przedsiębiorstwom płynności finansowej.

Z drugiej strony, zauważamy rosnące problemy kadrowe przedsiębiorstw wywołane przez panującą pandemię (zwolnienia chorobowe, spadek wydajności pracy ze względu na zmianę modelu pracy, urlopy opiekuńcze). W wielu przypadkach braki kadrowe już teraz znacząco utrudniają zespołom finansowym realizację ich podstawowych zadań jak procesowanie transakcji.



Jan Karasek

Doradztwo biznesowe
Partner
E: jkarasek@kpmg.pl
T: +48 606 564 406



Wojciech Pankowski

Doradztwo biznesowe
Menedżer
E: wpankowski@kpmg.pl
T: +48 604 496 389

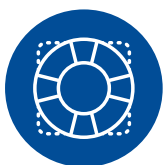


Wsparcie dopasowane do potrzeb

Wychodząc naprzeciw potrzebom firm, oferujemy wsparcie poprzez:

- udostępnienie odpowiednio wykwalifikowanych pracowników do realizacji zadań
- przejęcie realizacji wybranych zadań
- doraźne konsultacje z zakresu controllingu / informacji zarządczej
- automatyzację i robotyzację zadań

W każdym z powyższych rozwiązań jesteśmy w stanie przedstawić elastyczną ofertę, dostosowaną do potrzeb klienta. Dopasowujemy kompetencje i doświadczenie naszych konsultantów do wykonywanych zadań, aby zachować najwyższej jakości realizowanych zadań.



Przykładowe obszary operacyjne funkcji finansowej, dla których możemy dostarczyć brakujące zasoby i kompetencje

Raportowanie

- merytoryczne wsparcie w raportowaniu i analizach
- wsparcie w sporządzaniu raportów
- rozwój raportów

Prognozowanie i analizy wyników przedsiębiorstwa

- wsparcie w modelowaniu i sporządzaniu prognoz
- modelowanie scenariuszy i analizy ryzyka
- pogłębione analizy projektów, zatrudnienia i kapitału obrotowego

Modelowanie i prognozowanie przepływów pieniężnych

- wsparcie w prognozowaniu i modelowaniu
- pogłębiona analiza wybranych pozycji rachunku wyników, bilansu i innych czynników mających wpływ na płynność finansową przedsiębiorstwa

Procesowanie transakcji

- wsparcie w wykonywaniu codziennych, standardowych zadań zespołu finansowego we wszystkich procesach (AP, AR, GL, FP&A, Treasury)

Biura KPMG w Polsce

Warszawa

ul. Inflancka 4A
00-189 Warszawa
T: +48 22 528 11 00
F: +48 22 528 10 09
E: kpmg@kpmg.pl

Kraków

ul. Opolska 114
31-323 Kraków
T: +48 12 424 94 00
F: +48 12 424 94 01
E: krakow@kpmg.pl

Poznań

ul. Roosevelta 22
60-829 Poznań
T: +48 61 845 46 00
F: +48 61 845 46 01
E: poznan@kpmg.pl

Wrocław

ul. Szczytnicka 11
50-382 Wrocław
T: +48 71 370 49 00
F: +48 71 370 49 01
E: wroclaw@kpmg.pl

Gdańsk

al. Zwycięstwa 13a
80-219 Gdańsk
T: +48 58 772 95 00
F: +48 58 772 95 01
E: gdansk@kpmg.pl

Katowice

ul. Francuska 36
40-028 Katowice
T: +48 32 778 88 00
F: +48 32 778 88 10
E: katowice@kpmg.pl

Łódź

ul. Składowa 35
90-127 Łódź
T: +48 42 232 77 00
F: +48 42 232 77 01
E: lodz@kpmg.pl

mam pytanie@kpmg.pl

© 2020 KPMG LLP, a Canadian limited liability partnership and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity. All rights reserved. The KPMG name and logo are registered trademarks or trademarks of KPMG International.

Material jest tłumaczeniem broszury KPMG pt.: „Finance Function Support. Expand your Financial Reporting and FP&A capacity during a crisis”
Skład i modyfikacje treści w języku polskim KPMG w Polsce.
© 2020 KPMG in Poland



KPMG Poland

[kpmg.pl](https://www.kpmg.pl)