

KMonitor

- Raporty KPI Shared Service Center

KPMG opracowało szereg raportów KMonitor dedykowanych dla Shared Service Center.

Specjaliści KPMG w zakresie Business Intelligence zaprojektowali kluczowe wskaźniki efektywności (KPI) oparte na danych produkcyjnych. Wskaźniki zostały stworzone w celu ulepszenia mechanizmów kontroli wewnętrznej i monitorowania efektywności poszczególnych procesów i działów.

Z pomocą narzędzi Business Intelligence nasi specjaliści zaprojektowali i opracowali zestaw interaktywnych raportów w obszarach zakupów, sprzedaży, raportowania finansowego, CAPEX, treasury i podatków. Dashboardy umożliwiają nie tylko monitorowanie wskaźników kontroli wewnętrznej ale również analizę efektywności procesów prowadząc do znacznej poprawy wydajności.

Dzięki przyjaznemu dla użytkownika interfejsowi i dobrze zaprojektowanej hurtowni danych, użytkownicy końcowi mogą nieustannie modyfikować raporty i dostosowywać je do aktualnych potrzeb biznesowych.

Efektywność procesów i użytkowników

- ⊗ Monitoring opóźnień w procesowaniu faktur
- ⊗ Skuteczność przetwarzania dokumentów (skanowanie, weryfikacja, uzgadnianie, zatwierdzenie i księgowanie)
- ⊗ Liczba księgowiń per FTE / roboczogodzina
- ⊗ Wskaźnik automatycznych i manualnych księgowiń



Projekty inwestycyjne

- ⊗ Wolumen i wartość środków trwałych - eliminacja niespójności między systemami oraz innych anomalii, które mogą powodować powstanie straty finansowej
- ⊗ Monitorowanie projektów inwestycyjnych (akceptacja techniczna vs rozpoczęcie amortyzacji, ostatnia faktura vs rozpoczęcie amortyzacji, terminowość rozpoczęcia amortyzacji itp.)
- ⊗ Przegląd metod i stawek amortyzacji
- ⊗ Monitorowanie opóźnień w przekazywaniu dokumentacji dotyczącej odbiorów technicznych
- ⊗ Wzrost efektywności poprzez identyfikację i możliwość usunięcia z rejestru środków trwałych w pełni zamortyzowanych oraz środków przeznaczonych do amortyzacji jednorazowej

Sprzedaż

- ⊗ Wolumen i wartość wystawionych faktur
- ⊗ Księgowanie na kontach jednorazowych lub zastrzeżonych klientach
- ⊗ Przegląd bazy danych klientów pod kątem kompletności i prawidłowości danych
- ⊗ Monitorowanie stanu zapasów (w tym analiza historii transakcji)
- ⊗ Analiza three-way-match (np. niefakturowane wysyłki z magazynu)
- ⊗ Analiza marży (kluczowi klienci, flagowe produkty, identyfikacja ujemnej marży oraz monitorowanie fluktuacji kosztów standardowych)
- ⊗ Monitorowanie wskaźnika zadłużenia dla danego klienta
- ⊗ Identyfikacja nieprawidłowych rabatów



Zakupy

- ⊗ Transakcje zakupowe i analiza szeregu zdarzeń - identyfikacja złożonych relacji
- ⊗ Harmonogram płatności i przegląd zablokowanych / niedanych płatności
- ⊗ Planowanie optymalnego poziomu walut obcych
- ⊗ Wskaźnik faktur elektronicznych do papierowych
- ⊗ Sprawdzanie spójności dokumentów księgowych (chronologia dat, kompletność zamówień)
- ⊗ Zaksięgowane faktury bez zaakceptowanych zamówień
- ⊗ Przegląd bazy danych dostawców pod kątem kompletności i prawidłowości danych (monitorowanie zmian)
- ⊗ Analiza three-way-match (np. identyfikacja niezafakturowanych dostaw, identyfikacja faktur niezgodnych z rzeczywistą dostawą)
- ⊗ Monitoring zmian liczby i wartości faktur per dostawca
- ⊗ Wykrywanie i zapobieganie zduplikowanym płatnościami

Kontakt

KPMG Advisory
Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp. k.
ul. Inflancka 4A
00-189 Warszawa
T: +48 (22) 528 11 00
F: +48 (22) 528 10 09
E: kpmg@kpmg.pl

Krzysztof Radziwon
Partner
Risk Consulting
T: +48 22 528 11 37
M: +48 508 047 500
E: kradziwon@kpmg.pl

Radosław Kowalski
Dyrektor
Risk Consulting
T: +48 22 528 18 06
M: +48 668 338 435
E: rkowalski@kpmg.pl

