

# Continuïteit in én na corona tijd

Heeft uw organisatie voldoende grip op de financiën?

## Financiële regelingen COVID-19

Om zorgaanbieders tegemoet te komen hebben onder meer de NZa, het Rijk en de VNG een aantal specifieke regelingen in het leven geroepen die voorzien in financiering tijdens en na de corona-crisis. De volgende regelingen zijn van toepassing:

### Bevoorschotting

Bevoorschotting om te voorzien in benodigde liquiditeit tot 100% van de verwachte reguliere omzet. Bevoorschotting is van toepassing zolang financiering middels de continuïteitsbijdrage niet van toepassing is.

### Continuïteitsbijdrage

Bedoeld om doorlopende kosten te vergoeden die door een lagere omzet vanwege de corona-uitbraak nu niet zijn gedekt door inkomsten uit reguliere zorglevering. Betreft o.a. loonkosten en huisvestingslaten.

### Meerkosten

Bedoeld om extra kosten als gevolg van de corona-uitbraak te vergoeden. Dit betreft o.a. meerkosten door gebruik van beschermingsmiddelen, maar ook kosten voor het bewust vrijhouden van zorgcapaciteit.

### 01 Bevoorschotting

### 02 Continuïteitsbijdrage

### 03 Meerkosten



## Grip op uw financiën

De corona crisis vraagt veel van uw organisatie. Niet alleen op het gebied van levering van zorg aan uw patiënten of cliënten, maar ook op het gebied van uw bedrijfsvoering. Als gevolg van de corona crisis mist u een belangrijk deel van de reguliere opbrengsten en maakt u extra kosten. Hoe houdt u ook in deze periode voldoende grip op uw financiën?

Onder meer de NZa, het Rijk en de VNG hebben verschillende regelingen in het leven geroepen om de zorgaanbieders in deze unieke situatie tegemoet te komen. De regelingen bieden de nodige steun, maar de exacte financiële uitwerking levert echter ook veel vragen op. Hoe weet u bijvoorbeeld of uw organisatie in aanmerking komt voor gebruik van de financiële regelingen? Wat zijn de consequenties van deelname aan deze regelingen? En hoe zit het met de verantwoording?

KPMG kan u op deze gebieden adviseren en ondersteunen. Wij hebben een team van accountants en adviseurs met specifieke kennis van én expertise in de zorg die u verder kunnen helpen.

Wij kunnen u helpen met het volgende:

01

## Inzicht in de COVID-19 regelingen en de impact

- Inzicht in de verschillende regelingen voor de zorginstellingen en welke voorwaarden van toepassing zijn.
- Toereikendheid van de regelingen, ook in verhouding tot de NOW-regeling.

02

## In kaart brengen verwachte financiële compensatie

- Rekenmodellen en scenario's opstellen om de financiële impact van de regelingen op jaarbasis inzichtelijk te maken.
- Financiële assessment uitvoeren per financieringsstroom.

03

## Risico's en deep dive per financieringsstroom

- Risicoanalyse vanuit verschillende perspectieven zoals afgrenzing van kosten en omzet, bepaling onderhanden werk en wat zijn de maatregelen.
- Borging rechtmatigheid en volledigheid van de registraties COVID-19.



## Ons aanbod

- ✓ Onze adviseurs gaan kosteloos met u in gesprek gedurende een sessie van 2 uur over de financiële regelingen en de impact van COVID-19 op uw organisatie.
- ✓ Per financieringsstroom worden de belangrijkste risico's in kaart gebracht en gezamenlijk geanalyseerd.



## Contact

### Sikko Bruinsma

Partner

T 06 513 673 92  
E bruinsma.sikko@kpmg.nl

### Mark van der Schrier

Senior Manager

T 06 306 447 47  
E vanderschrier.mark@kpmg.nl

## Waarom KPMG ?



Een gedeelde ambitie



Kwaliteit staat voorop



Sparringpartner met toegevoegde waarde



Ruime expertise in de zorg

## ZVW:<sup>2</sup>MSZ



### Toereikendheid

- ✓ Per 3 juli is er een landelijk akkoord over de invulling van de reguleringen continuïteitsbijdrage en vergoeding meerkosten voor ziekenhuizen.
- ✓ Aanbieders krijgen alle gecontracteerde omzet voor 2020 vergoed middels een aanneemsom.
- ✓ Een 'hardheidsclausule' voorziet in situaties waarin toch rode cijfers worden geschreven.
- ✗ Het is nog onduidelijk hoe het criterium 'feitelijke levering' zal worden toegepast voor gedeelde omzet voor niet geleverde zorg.

### Risico's & aandachtspunten

- Voor de verrekening van de meer- en minder-kosten wordt een normatieve benadering gehanteerd. Bij afrekening bestaat het risico dat een deel van de vergoedingen terugbetaald zal moeten worden.
- De 'cut-off' en onderhanden werk bepaling zijn cruciaal voor bepaling van de eindafrekening.
- Correcte registratie heeft vermoedelijk een lagere prioriteit gehad. Derhalve is er een verhoogd risico op onrechtmatigheden, maar ook op onvolledigheid.

## ZVW:<sup>2</sup>GGZ



### Toereikendheid

- ✓ Per 8 juli is er een landelijk akkoord over de invulling van de reguleringen continuïteitsbijdrage en vergoeding meerkosten voor GGZ aanbieders. Looptijd: 1 maart t/m 31 december.
- ✓ Er is een specifieke aanpak gericht op de trajectbekostiging in de GGZ (maximaal 94% vergoed) en maatwerk voor aanbieders met een hogere dan vooraf ingeschatte vraaguitval.
- ✗ Het is nog onduidelijk hoe het criterium 'feitelijke levering' zal worden toegepast voor gedeelde omzet voor niet geleverde zorg.

### Risico's & aandachtspunten

- De regeling continuïteitsbijdrage is inclusief een wachtlijstaanpak, met afname van de vergoeding van 94% naar 85% in de 2<sup>e</sup> helft van 2020 bij meer vraaguitval dan 3,5%.
- Complexe verantwoordingen doordat GGZ-instellingen alle financieringsvormen hebben.
- De 'cut-off' en onderhanden werk bepaling zijn cruciaal voor bepaling van de eindafrekening.
- Correcte registratie heeft vermoedelijk een lagere prioriteit gehad. Derhalve is er een verhoogd risico op onrechtmatigheden.

## WLZ



### Toereikendheid

- ~ De beleidsregel vergoeding extra kosten is van kracht tot 1 juni 2021. De regeling vergoeding omzeterderving is van kracht t/m 30 juni 2020 en wordt met circa 2 maanden verlengd.
- ✓ De rekenmethodieken voor de reguleringen zijn in detail uitgewerkt.
- ✓ De verantwoording ten aanzien van de reguleringen verloopt via de nacalculatie 2020.
- ✗ Het is nog onduidelijk hoe het criterium 'feitelijke levering' zal worden toegepast voor omzeterderving voor niet geleverde zorg.

### Risico's & aandachtspunten

- De regeling continuïteitsbijdrage is (incl. inhaalzorg) onderdeel van de productie-afspraken. Het risico is aanwezig dat terugbetaling moet plaatsvinden als gevolg van een te hoge bevoorschotting.
- De aantoonbaarheid van meerkosten en gedeelde omzet wordt als verantwoordelijkheid van aanbieders beschouwd. Het financiële risico ligt daarmee ook bij de aanbieders.
- Daarnaast bestaat het risico dat de duur van leegstand niet dekkend is voor compensatie.

## WMO & Jeugd



### Toereikendheid

- ~ De regeling vergoeding meerkosten is van kracht t/m 31 december 2020. Continuïteit van financiering is van kracht t/m 1 juli 2020. Er is nog onduidelijkheid over eventuele verlenging.
- ✓ De rekenmethodieken voor de reguleringen zijn in detail uitgewerkt.
- ✗ Er zijn 4 algemene criteria van toepassing op de regeling meerkosten. Dit is richtinggevend, maar geven ook ruimte voor interpretatie en onduidelijkheid: Wanneer zijn meerkosten bijvoorbeeld 'proportioneel' en 'doelmatig'?

### Risico's & aandachtspunten

- De veelheid aan financiers (gemeenten) maakt het achteraf correct verrekenen complex.
- De aantoonbaarheid van meerkosten en gedeelde omzet wordt als verantwoordelijkheid van aanbieders beschouwd. Het financiële risico ligt daarmee ook bij de aanbieders.
- Correcte registratie heeft vermoedelijk een lagere prioriteit gehad. Derhalve is er een verhoogd risico op onrechtmatigheden.

1: In bovenstaand overzicht is enkel de impact ingeschat van reguleringen voor aanbieders met een omzet van tenminste EUR 10 miljoen. Regelingen voor aanbieders met een omzet kleiner dan EUR 10 miljoen zijn landelijk beschikbaar, echter in bovenstaande overzicht buiten scope gelaten.

2: De ZVW in bovenstaand overzicht betreft de ZVW exclusief wijkverpleging, 1e lijn en revalidatiezorg. Voor deze sectoren zijn wel reguleringen beschikbaar.