

# 글로벌 기업주도형 벤처캐피털(CVC) 분석 리포트

## Part I. CVC 운영 현황과 성공 전략

### 글로벌 기업의 CVC 운영 현황

#### 글로벌 CVC 설립 지역

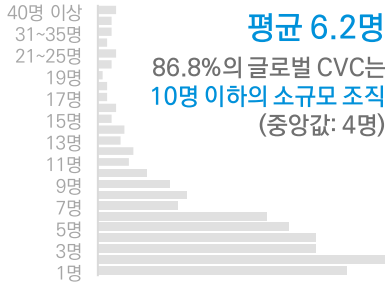
##### 미국 캘리포니아 1위

489개 글로벌 CVC 중 213개는 미국에 설립  
캘리포니아가 가장 인기 있는 CVC 설립지

##### 글로벌 혁신 허브

싱가포르, 런던, 도쿄, 베이징, 텔아비브  
등 글로벌 혁신 허브에 CVC 설립

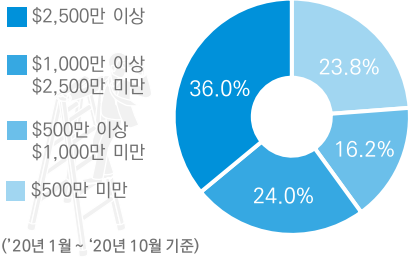
#### CVC 투자 심사역 수



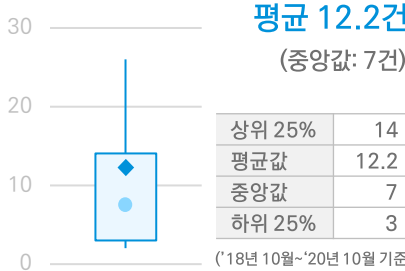
#### Top 5 CVC 모기업 업종

- 1위 금융 (22.7%)
- 2위 IT 서비스·제조 (15.6%)
- 3위 통신·미디어·엔터테인먼트 (13.7%)
- 4위 헬스케어 (11.9%)
- 5위 에너지·화학 (8.8%)

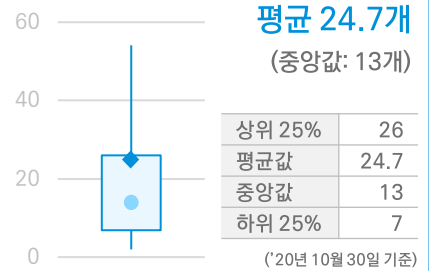
#### Deal 건별 투자액 비중



#### 최근 2년간 진행한 Deal 건수



#### 보유 포트폴리오 기업 수



## CVC 설립·투자 시 주요 고려사항

### CVC 설립 단계

### CVC 투자 단계

### 포트폴리오 관리 단계

- CVC 필요성 검토**  
CVC 설립의 필요성과 기대효과가 무엇인지에 대한 검토가 필요
- 목표 및 방향성 설정**  
CVC를 통해 이루고자 하는 전략적, 재무적 목표 설정이 필요
- 설립 지역 선정**  
글로벌 벤처 허브를 중심으로 탐색하며, 본사와 지리적으로 근접한 곳에 설립
- 조직 구성 및 거버넌스**  
소규모의 유연한 조직 구성과 투자 의사결정의 자율성 및 독립성 보장
- 조직 문화 구축**  
개개인의 투자 관점을 존중하고, 보다 도전적인 투자를 할 수 있는 환경 조성
- 투자 분야 설정**  
모기업의 사업 분야와 진출 시장, 기술 로드맵 등을 고려해 투자 분야 선정
- 투자 타당성 평가**  
기업의 핵심 가치, 사업 모델, 기술력, 모기업과의 시너지 창출력 등을 고려
- 최적의 투자 수단 선정**  
CVC를 통한 투자, M&A, 파트너십 등 다양한 투자·벤처링 수단의 효과성 검토
- 투자 단계 선정**  
신규 투자와 기존 기업의 추가 투자를 고려해 투자 단계의 우선순위 설정
- 투자 규모 및 기간 설정**  
투자 대상 기업의 라이프사이클을 고려해 투자 규모와 투자 기간을 설정
- 포트폴리오 및 리스크 관리**  
리스크 수준을 고려해 분산된 투자 포트폴리오 구성이 필요
- 벤처 기업과 모기업 간 연계**  
투자에 그치지 않고, 외부의 혁신을 기업 내부로 가져오기 위한 방안 마련
- CVC 역할 수준 설정**  
투자 기업에 대해 어느 정도로 관여하고 지원할 것인가에 대한 결정이 필요
- 투자 기업의 엑시트 방안**  
CVC가 초기의 벤처 기업을 발굴하고, 장기적으로 모기업이 인수하는 구조 형성
- 투자 성과 측정**  
CVC 투자의 전략적, 재무적 성과 모니터링 및 투자 경험을 조직 내 공유