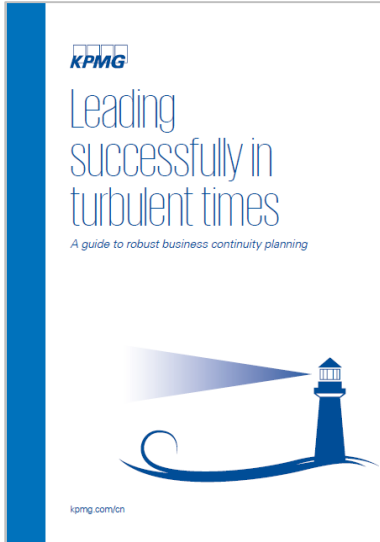


[COVID-19] Leading successfully in turbulent times



▲ 표지 클릭시, 원문 다운로드 가능

코로나19(COVID-19)가 글로벌 경제에 영향을 끼치고 있는 가운데, 오늘날 기업들은 예상치 못한 사건에 대비하기 위한 컨틴전시 플랜(Contingency Plan)을 만들고 있습니다. 본 KPMG China의 보고서는 기업이 위기 관리를 위해 중점적으로 고려해야 할 5가지 사항을 제시합니다.

첫째, 위기의 시기에 기업은 현금 관리에 더욱 주안점을 줘야 합니다. 기업은 현금 흐름(Cash-flow)을 면밀히 파악해야 하며, 미래의 현금 흐름이 어떠할지에 대한 정확한 예측을 해야 합니다. 이는 단지 재무팀의 업무로 한정된 것이 아닌 전사적 측면에서의 준비가 필요합니다.

둘째, 민첩(Agile)하고 회복탄력적(Resilient) 기업의 운영 모델을 만들어야 합니다. 변화하는 시장 환경에 신속하게 대응하기 위해서는 신뢰할 수 있는 정확한 데이터가 필요합니다. 유연한 IT 인프라를 구축하는 것 또한 중요합니다. 회사 외부에서도 회사 내 시스템에 접속할 수 있어야 하며, 클라우드 오피스를 활용하는 방안도 가능합니다. IT팀은 데이터 거버넌스나 데이터 보안을 중시하며, 고객의 신뢰를 잃지 않도록 노력해야 합니다.

셋째, 세무 이슈를 정밀히 파악해야 합니다. 경제가 어려워질수록 기업은 유동성 관리와 수익성에 중점을 줘야 합니다. 스마트한 세무 관리를 통해 세무 리스크를 최소화할 수 있습니다.

넷째, 직원에 대한 세심한 관리가 필요합니다. 직원의 안전이 최우선시돼야 하며, 원격 근무, 교대 근무, 유연근무제 등을 고려해볼 필요가 있습니다. 원활한 원격 근무 수행을 위해서는 기업의 인프라, 시스템, 정책이 사전에 마련되어야 합니다.

마지막으로 기업이 힘든 시기를 맞이했을 때 의사결정이 지연되고 중요한 계약이 늦춰질 위험이 있습니다. 전자결재, e시그니처(전자서명), 비디오 컨퍼런스와 같은 툴을 활용해 기업의 업무가 원활히 운영될 수 있도록 해야 합니다.

삼정KPMG 경제연구원

이효정

이사

Tel: +82 2 2112 6744

hyojunglee@kr.kpmg.com

전창의

책임연구원

Tel: +82 2 2112 0934

changuichun@kr.kpmg.com

김기범

선임연구원

Tel: +82 2 2112 7430

kkim28@kr.kpmg.com

Keywords ▶

#코로나19 #COVID-19 #컨틴전시플랜 #위험관리