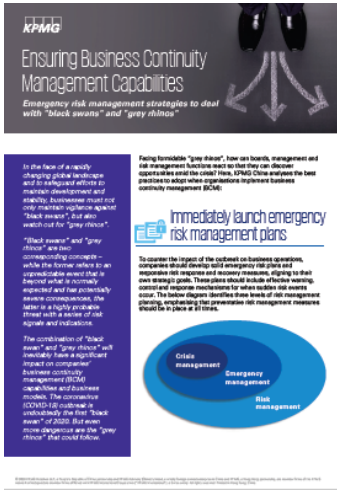


# [COVID-19] 블랙스완 극복 위한 리스크 관리법

## Emergency risk management strategies to deal with "black swans" and "grey rhinos"



코로나19는 전혀 예상할 수 없는 사태인 동시에 기업 경영에 위협을 가하는 2020년의 '블랙스완(Black Swan)'입니다.

이런 위협 속에서 기업의 지속적 성장을 위해서는 '블랙스완' 뿐만이 아니라, 일련의 사전 신호들을 동반한 개연성이 높고 파급력이 큰 위협을 의미하는 '회색 코뿔소(Grey Rhinos)'도 함께 고려되어야 합니다.

본 보고서는 비즈니스 연속성 관리(Business Continuity Management, BCM)의 차원에서 기업이 위기에 대처하도록 전략을 제시하고 있습니다. 위기 대응과 동시에 새로운 성장 기회를 찾을 수 있도록 전략을 수립해야 합니다.

▲ 표지 클릭시, 원문 다운로드 가능

### (1) 즉각적인 비상 리스크 관리 계획의 실행

기업은 전략적 목적에 부합하는 비상 위험 관리 계획을 선제적으로 수립해야 합니다. 비상 위험 관리 계획에는 갑작스러운 위험이 발생했을 때, 이에 대한 효과적인 리스크 최소화 방안과 단계적인 대응 절차가 포함되어야 합니다.

### (2) 외부 불확실성에 대한 지속적인 관찰

사태의 진행 상황, 정책 변화, 경쟁사로부터 위협 등과 같은 외부의 잠재적 위험 요인에 대한 모니터링이 지속적으로 실시 되어야 합니다. 필요 시 기업 대응 전략의 즉각적인 수정 역시 동반되어야 합니다.

### (3) 효과적인 회복 계획 및 개선 방안 수립

즉각적인 회복 계획 수립 및 개선 방안 모색은 비즈니스 연속성에 대한 예상치 못한 리스크를 축소할 수 있습니다. 아울러 새로운 성장 기회를 발견할 수 있는 기반이 됩니다. 위기를 기회로 바꾸며 기업의 생존을 넘어 지속 성장이 가능하도록, 개선 방안을 정밀히 수립해야 합니다.

### 삼성KPMG 경제연구원

#### 이효정

이사

Tel: +82 2 2112 6744  
hyojunglee@kr.kpmg.com

#### 장진영

책임연구원

Tel: +82 2 2112 7095  
jinyoungchang@kr.kpmg.com

Keywords ▶

#코로나19 #COVID-19 #비즈니스연속성 #블랙스완 #회색코뿔소