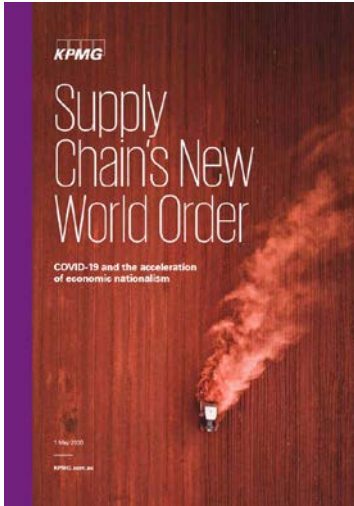


# [COVID-19] 코로나19와 공급망 전략 재수립

## Supply chain's new world order



▲ 표지 클릭시, 원문 다운로드 가능

코로나19 팬데믹으로 인하여, 글로벌 공급망 일부의 가동 중단을 겪은 기업이 적지 않습니다. 공급망의 불확실성과 빠른 변화에 대처할 수 있는 공급망 재설계의 중요성이 부각되고 있습니다. 앞으로 많은 기업은 코로나19와 같은 위기에서 공급망 네트워크의 복원력을 높이는 데 주안점을 둘 것입니다. 이에 따라, 본 보고서는 혁신적인 공급망 전략 수립을 위해 고려해야 할 사항을 제시했습니다.

데이터 분석 및 통찰력을 바탕으로 미래 공급망 중단을 예상하고 공급망 흐름 및 네트워크를 설계하는 부분이 중요합니다. 공급망 관련 리더는 데이터 분석, 머신러닝(Machine Learning) 및 고도화된 기술을 활용하여 공급 중단 및 제반 리스크를 예측해야 합니다. 아울러 공급망 리스크 예측 및 시나리오 플래닝 접근 방식을 활용하여 발생 가능한 잠재적 재해의 영향을 최소화해야 합니다.

또한 원자재의 글로벌 공급망 및 완제품 핵심 요소 수급 문제의 해결 방안으로 '마이크로공급망(Micro Supply Chain)' 확보를 고려할 수 있습니다. 마이크로공급망은 소규모의 다양한 공급망을 의미합니다. 운영 전략 관점에서 볼 때, 마이크로공급망은 제조 및 조립 공장과 판매처 등의 세분화된 관점에서 생각해 볼 수 있습니다. 여기서 중요한 점은 미래의 공급망 모델에서는 최저 비용과 효율성만을 강조하지 않을 것이라는 부분입니다. 이제는 리스크 노출 가능성, 공급망의 대안 확보, 세무 이슈, 채널의 복잡성 또한 염두에 두고 공급망 구축을 해야 합니다.

코로나19의 영향으로 드러난 특정 지역에 편중된 공급망의 문제에 따라, 기업들은 공급망의 조정을 가속화하고 있습니다. 이와 함께 유연하고 민첩하며 지속가능한 공급망을 재설계하기 위해, 현지 생산 역량을 활용하는 것도 고려할 수 있습니다.

### 삼성KPMG 경제연구원

#### 이효정

이사

Tel: +82 2 2112 6744  
hyojunglee@kr.kpmg.com

#### 김주희

책임연구원

Tel: +82 2 2112 7976  
jkim206@kr.kpmg.com

#### 김수경

책임연구원

Tel: +82 2 2112 3973  
sookyungkim@kr.kpmg.com

### Keywords ▶

#COVID-19 #코로나19 #공급망 #마이크로공급망