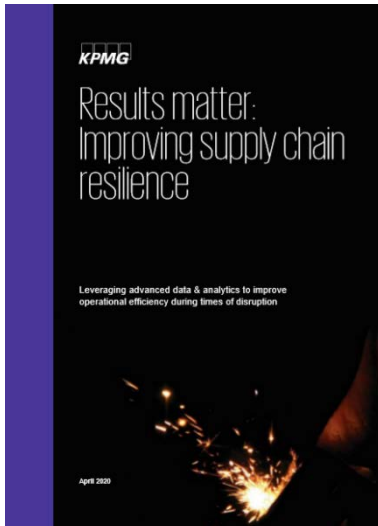


# [COVID-19] 데이터 기반 공급망 효율성 강화 방안

## Results matter: Improving supply chain resilience



▲ 표지 클릭시, 원문 다운로드 가능

기업들의 공급망은 최근 수십년 동안 더욱 세계화되고 복잡해졌습니다. 이로 인해 증가한 공급망의 효율성은 현재 우리가 누리고 있는 제품과 서비스를 보다 저렴하고 풍부하게 공급하는데 결정적 역할을 했습니다. 그러나 코로나19 위기가 닥치면서 이러한 운영 모델은 외부적인 혼란에 매우 민감한 것으로 드러났습니다. 글로벌 공급망이 복잡해진 반면, 민첩성과 회복력은 떨어져 운영 중단(Disruption)에 따른 급속한 붕괴에 더욱 취약해진 것입니다.

이러한 상황에서 KPMG는 운영 모델의 효율성과 공급망의 회복력 간의 적절한 균형점을 찾을 수 있는 데이터 분석 모델을 제시합니다. 해당 분석 모델에서는 비용 구조, 리드 타임, 재고 수준, 공급자와의 계약 구조, 공급자의 재정적 안정성, 수요 등을 포함한 고급 데이터를 활용합니다. 데이터 분석 모델은 비즈니스 운영 프로세스를 점검함으로써 기업의 의사 결정에 기여할 수 있습니다.

해당 분석 모델은 첫째, 전염병 등 외부적인 영향으로 인한 운영 중단이 기업의 비용과 재고 수준에 얼마나 영향을 주는지를 측정합니다. 둘째, 운영 중단이 공급망 전체에 미치는 영향을 도출합니다. 셋째, 이에 따른 여러가지 대안 시나리오를 시각화하여 보여줍니다. 특히 다양한 글로벌 붕괴 시뮬레이션을 활용하여 여러가지 파급 효과를 분석합니다. 넷째, 잠재적 비상 대책을 세우는 것을 도와줍니다. 다섯째, 공급망이 흔들린 이후 기업이 회복되는 데 걸리는 시간을 예측해줍니다.

이러한 데이터 분석 결과를 적용하면 기업들은 전체적인 공급망과 운영 모델에 대한 효율성과 회복력을 높일 수 있습니다. 이를 통해 부정적인 영향으로부터 비즈니스를 보호하고, 발생하는 모든 피해를 흡수 및 완화하는 방법을 찾아 위기를 극복할 수 있을 것입니다.

### 삼성KPMG 경제연구원

#### 임두빈

수석연구원

Tel: +82 2 2112 7469

doobeenyim@kr.kpmg.com

#### 염이슬

선임연구원

Tel: +82 2 2112 3918

yeom@kr.kpmg.com

Keywords ►

#COVID-19 #코로나19 #공급망 #리질리언스 #회복력