



# Stefnumótun vaxtar

## KPMG aðstoðar félög við að móta og innleiða vaxtarstefnu

Flest fyrirtæki hafa metnað í að vaxa og móta árangursríkar leiðir til að bregðast við breytingum af völdum nýrrar tækni, breyttra reglugerða, síbreytilegra þarfa viðskiptavina og samleitni atvinnugeira.

Að skila vexti er hins vegar gríðarlega krefjandi við slíkar aðstæður enda á meirihluti fyrirtækja í erfiðleikum með að ná og/eða viðhalda vexti.

Ástæðurnar eru margvíslegar, m.a.:

- Ósamræmi í skoðunum stjórnenda á því hvar vaxtartækifærin liggja
- Óraunhæf vaxtarmarkmið
- Félagið hefur ekki náð að þróast og skapa nýjunga í takt breytingar í viðskiptaumhverfi og þarfir viðskiptavina
- Óraunhæfar framkvæmdaráætlanir sem ekki tóku mið af núverandi hæfni og framkvæmdargetu starfseminnar
- Ekki tókst að sannfæra innri/ytri hagaðila um ágæti vaxtarstefnunnar

Ávinningur af stefnumótun vaxtar með KPMG:

- **Hámarksverðmæti:** Lögð er áhersla á að hámarka verðmæti með því að vinna náíð með félaginu í að finna og fanga virðið í mismunandi vaxtartækifærum
- **Samskipti við hagsmunaaðila:** Við aðstoðum við að koma vaxtarstefnu félagsins skýrt og vel á framfæri
- **Lágmarks áhætta:** Við berum kennsl á mögulegar áhættur og aðstoðum við að mynda viðeigandi áhættustefnu þar sem við á
- **Greið innleiðing:** Val vaxtartækifæra tekur mið af hæfni og framkvæmdargetu starfseminnar

**Virðissköpun KPMG er einföld og auðskiljanleg. Unnið er náíð með viðskiptavinum í að skapa bjarta framtíð með því að tækla flóknustu og mikilvægustu vandamálin við mótun vaxtarstefnu**

### Nánari upplýsingar

Steinþór Pálsson  
sími 616 0200  
steinthorpalsson@kpmg.is



Sævar Kristinsson  
sími 824 2424  
skristinsson@kpmg.is

