KPMG Hub **Οικονομικά και Ελεγκτικά**

Βασικές Αρχές και Πρακτικές καλής Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις μη Εισηγμένες/ή και Οικογενειακές Εταιρείες

403.16
Κωδικός σεμιναρίου

Προτεινόμενη διάρκεια:

Μία ημέρα - 8 ώρες

Σε ποιους απευθύνεται:

Σε μετόχους και στελέχη μη εισηγμένων εταιρειών. Το εύρος της κατηγορίας των μη εισηγμένων εταιρειών περιλαμβάνει μεταξύ άλλων τις νεοφυείς επιχειρήσεις (start up), εταιρείες με έναν μόνο μέτοχο που ταυτοχρόνως ασκεί και τη διοίκηση (μονομετοχικές), οικογενειακές επιχειρήσεις, κοινοπραξίες, καθώς και θυγατρικές εισηγμένων εταιρειών.
Καθώς δεν υπάρχει κάποιο σημείο αναφοράς για τις μη εισηγμένες εταιρείες και η υιοθέτηση των ειδικών πρακτικών είναι απολύτως προαιρετική, παρατηρείται συχνά έλλειψη των κατάλληλων δομών και μηχανισμών διακυβέρνησης, γεγονός που ενδέχεται να επιφέρει αρνητικές συνέπειες στη μακροπρόθεσμη αποτελεσματικότητα και επιτυχία των επιχειρήσεων.

Το πρόγραμμα

Βασικός σκοπός του προγράμματος είναι η επιμόρφωση για τη θέσπιση ενός πλαισίου γενικών αρχών και ειδικών πρακτικών καλής εταιρικής και οικογενειακής διακυβέρνησης για τις μη εισηγμένες εταιρείες, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του σύγχρονου περιβάλλοντος.
Μέσω του προγράμματος, θα έχετε την ευκαιρία να ενημερωθείτε για τις αποτελεσματικές δομές, μηχανισμούς και πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που διασαφηνίζουν :

- Τις σχέσεις των μετόχων, της Διοίκησης, του ΔΣ και άλλων συντελεστών.
- Τον τρόπο καθορισμού των στόχων της εταιρείας, των μέσων επίτευξής τους και της παρακολούθησης των σχετικών επιδόσεων της εταιρείας.
- Τα κίνητρα για την άσκηση της διοίκησης της εταιρείας κατά τρόπο δίκαιο και αποτελεσματικό προς όφελος της εταιρείας και των μετόχων της.
- Τις αξίες, τις αρχές και τους κανόνες που θα κατευθύνουν και θα διέπουν τις ενέργειες των μελών της οικογένειας.
- Τον τρόπο αλληλεπίδρασης μεταξύ της οικογένειας και της επιχείρησης.
- Τη διαδικασία λήψης αποφάσεων από την οικογένεια σε σχέση με την ιδιοκτησία και τη διοίκηση της επιχείρησης.

Μεθοδολογία

Το πρόγραμμα στηρίζεται σε μια ισορροπημένη χρήση θεωρητικής κατάρτισης και πρακτικής άσκησης. Το πλαίσιο εκπαίδευσης θα διέπεται από τη δοκιμασμένη μεθοδολογία της KPMG. Παράλληλα θα μεταφερθεί η πρακτική εμπειρία της KPMG από την εφαρμογή της μεθοδολογίας αυτής τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό και θα γίνει χρήση ενδεικτικών παραδειγμάτων (case studies) τα οποία θα επεξεργαστούν οι συμμετέχοντες ώστε να γίνει εξοικείωση με τις έννοιες και να εξαχθούν χρήσιμα συμπεράσματα.

© 2019 KPMG Σύμβουλοι Μονοπρόσωπη Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του δικτύου ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Cooperative ("KPMG International"), ενός Ελβετικού νομικού προσώπου. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.

Συνοπτικό πρόγραμμα

Εταιρική Διακυβέρνηση

- Εισαγωγή στην Εταιρική Διακυβέρνηση
- Πλαίσιο Εταιρικής Διακυβέρνησης
- Μοντέλο Εταιρικής Διακυβέρνησης
- Ρόλος και οι αρμοδιότητες του ΔΣ
- Σύνθεση και τα μέλη του ΔΣ
- Οργάνωση και λειτουργία του ΔΣ
- Αξιολόγηση του ΔΣ και Διευθυντικών Στελεχών
- Αμοιβές
- Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ)
- Διαχείριση Κινδύνου
- Κανονιστική Συμμόρφωση
- Σχέσεις με τους Μετόχους
- Σχέσεις με άλλα ενδιαφερόμενα μέρη
- Πληροφοριακά Συστήματα

Διακυβέρνηση Οικογενειακής Επιχείρησης

- Ιδιαίτερα χαρακτηριστικά και προκλήσεις των οικογενειακών επιχειρήσεων
- Δομή οικογενειακής διακυβέρνησης
- Αλληλεπίδραση οικογενειακής και εταιρικής διακυβέρνησης
- Βασικές Αρχές οικογενειακής διακυβέρνησης: «Υπεύθυνη Ιδιοκτησία» και «Δίκαιη Διαδικασία»
- Οικογενειακό Συμβούλιο και η συμβολή του στην οικογενειακή διακυβέρνηση
- Οικογενειακό Καταστατικό : Περιεχόμενο, διαδικασία διαμόρφωσης και χρησιμότητα

Εμμανουήλ Μαρκάκης CIA, CCSA, CRMA, PMP
Διευθυντής, Υπηρεσίες Εσωτερικού Ελέγχου, Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης, KPMG

Κατερίνα Πολυζώη
Διευθύντρια, Υπηρεσίες προς Οικογενειακές Επιχειρήσεις, KPMG

Θεόδωρος Στεργίου, PhD, CEng, CPMM, CISM
Διευθυντής, Cyber Security & Risk Consulting

© 2019 KPMG Σύμβουλοι Μονοπρόσωπη Α.Ε., Ελληνική Ανώνυμη Εταιρεία και μέλος του δικτύου ανεξάρτητων εταιρειών-μελών της KPMG συνδεδεμένων με την KPMG International Cooperative ("KPMG International"), ενός Ελβετικού νομικού προσώπου. Με την επιφύλαξη κάθε δικαιώματος.