



Cybersécurité: KPMG à vos côtés

Notre offre Cybersécurité

Quatre axes pour vous accompagner



STRATEGIE ET GOUVERNANCE CYBER

KPMG aide les entreprises à définir la stratégie et la gouvernance optimales pour répondre à leurs enjeux Cybersécurité.



TRANSFORMATION CYBER

KPMG aide les entreprises à mettre en œuvre leur feuille de route cybersécurité, et à sécuriser leur transformation numérique.



CYBER DÉFENSE

KPMG aide les entreprises à mettre à l'épreuve la robustesse de leurs moyens de défense Cybersécurité.



RÉPONSE CYBER

KPMG aide les entreprises à réagir de manière efficace aux incidents Cybersécurité.



Notre offre Cybersécurité

01 VOTRE DÉFI

La technologie rend beaucoup de choses possibles, mais « possible » ne veut pas toujours dire « sûr ».

02 NOTRE RÉPONSE

KPMG peut vous aider à anticiper l'avenir, à aller plus vite et disposer d'une longueur d'avance grâce à des technologies robustes et fiables.

03 POURQUOI KPMG ?

Les professionnels de KPMG sont à vos côtés et vous apportent une combinaison d'expertises technologiques, de connaissance approfondie de votre secteur d'activité et de vos métiers, pour vous aider à protéger et à développer votre entreprise en répondant à des enjeux potentiellement divergents :

- Résilience et agilité
- Sérénité malgré le risque
- Opportunités malgré les menaces

04 NOTRE AMBITION COMMUNE

Ensemble, nous créons un monde numérique de confiance, pour que vous puissiez repousser les limites du possible.



Stratégie et gouvernance

NOS SERVICES

Stratégie & Gouvernance Cybersécurité et Privacy

- ▶ Cartographie globale des menaces et réglementations
- ▶ Définition de la stratégie Cybersécurité
- ▶ Définition d'une fonction Cybersécurité / Privacy d'excellence
- ▶ Construction de Target Operating Model Cybersécurité / Privacy, définition des premières et deuxièmes lignes de défense
- ▶ Apport d'expertise aux Conseils d'administration et Comités exécutifs, sensibilisation des dirigeants

Maîtrise des risques et conformité Cybersécurité et Privacy

- ▶ Construction du cadre de gestion des risques Cybersécurité
- ▶ Cartographie des risques Cybersécurité, identification des « crown jewels »
- ▶ Plan de traitement des risques Cybersécurité
- ▶ Construction de la feuille de route Cybersécurité
- ▶ Gestion des risques Cybersécurité liés aux tiers (fournisseurs, partenaires, hébergeurs dont cloud...)
- ▶ Quantification des risques Cybersécurité
- ▶ Evaluation de la couverture assurantielle

Evaluation de maturité/conformité Cybersécurité et Privacy

- ▶ Mise en place d'un cadre de contrôles de Cybersécurité
- ▶ Evaluation de la maturité de l'entreprise, positionnement par rapport à ses pairs
- ▶ Evaluation de la conformité par rapport à des réglementations
- ▶ Audit de la fonction Cybersécurité
- ▶ Audit de la maturité et de la conformité des tiers
- ▶ Due-diligence lors d'une acquisition
- ▶ Audit à blanc ISO 27001/27701
- ▶ Attestation de type SOC2
- ▶ Analyse de la cyber résilience de l'entreprise ou d'un processus métier

CONTEXTE ET ENJEUX

Des attaques cyber ayant un impact critique pour les entreprises.

Une avalanche de nouvelles réglementations Cybersécurité et Privacy.

Un écosystème complexe de clients, partenaires et fournisseurs.

Un besoin de stratégies et de gouvernances Cybersécurité efficaces et efficientes, alignées sur les enjeux métier.



Transformation Cyber

NOS SERVICES

Sécurisation des projets

- ▶ Intégration de la sécurité dans les projets (ISP), incluant les méthodologies Agile et DevOps
- ▶ Prise en compte de la protection des données personnelles dans la méthodologie projet (Privacy by Design)
- ▶ Analyse de risques Cybersécurité / Privacy dans un projet (EBIOS RM et DPIA)
- ▶ Etude d'architecture de sécurité (Cloud, Zero Trust)
- ▶ Analyse des risques liés aux nouvelles technologies (blockchains/smart contracts, IoT, IA, etc.)

Accompagnement à la transformation Cybersécurité

- ▶ Accompagnement à la mise en œuvre de feuille de route cybersécurité : pilotage du programme, pilotage de projets, analyse de la réduction des risques
- ▶ Accompagnement de projets de mise en conformité réglementaire : RGPD, DORA, LPM/OIV, SWIFT, NIS, HDS, PCI-DSS, PSD2
- ▶ Accompagnement au choix et à la mise en place de solutions de cybersécurité : TPRM, IAM, PAM, CPSM, SIEM, SOC, DLP, patch & vulnerability management
- ▶ Accompagnement à la sécurisation d'environnements métier : SI industriels/OT/SCADA, S4/HANA, Cloud
- ▶ Sensibilisation, formation et accompagnement Cybersécurité (VIP, IT, métiers, développeurs)

Pilotage & Optimisation

- ▶ Mise en place de Systèmes de Management de la Sécurité de l'Information ou de Protection des Données et assistance à la certification ISO 27001/27701
- ▶ Industrialisation du pilotage, du contrôle, du monitoring et du reporting des fonctions Cybersécurité et Privacy (KPI, KRI, tableaux de bord, contrôle budgétaire, datalake Cyber)
- ▶ Optimisation des opérations Cybersécurité (rationalisation, industrialisation, automatisation, externalisation)

CONTEXTE ET ENJEUX

Une pénurie d'expertises Cybersécurité.

Une transformation numérique profonde et rapide.

De nouvelles façons de travailler et de collaborer.

Un besoin d'industrialisation de la Cybersécurité.





Cyber Défense

NOS SERVICES

CONTEXTE ET ENJEUX

Une professionnalisation des attaquants.

Des menaces Cybersécurité sophistiquées, furtives, mutantes et agiles.

Une surface d'exposition aux cyberattaques en constante augmentation.

Un besoin de cartographier les vecteurs d'attaques potentielles.

Mise à l'épreuve de la Cybersécurité d'un système

- ▶ Tests d'intrusion en boîte noire ou grise, sur des applications, API, infrastructures, Active Directory, objets connectés, etc.
- ▶ Audit de code source
- ▶ Audit d'architecture
- ▶ Revue de configuration de composants techniques
- ▶ Audit de sécurité physique

Mise à l'épreuve de la Cybersécurité d'une entreprise

- ▶ Cartographie des points de présence d'une entreprise sur Internet (adresses IP, noms de domaine, sites web, serveurs, etc.)
- ▶ Tests d'intrusion « de type Red Team » et « Purple Team »
- ▶ Campagne de phishing et de ingénierie sociale
- ▶ Tests d'intrusion physique
- ▶ Mise à l'épreuve et test d'efficacité des dispositifs de sécurité : SOC, dispositifs anti-DDoS, dispositifs anti-APT, WAF, etc.

Analyse de données appliquée à la Cybersécurité :

- ▶ Revue des habilitations
- ▶ Revue des correctifs de sécurité
- ▶ Revue des règles des dispositifs de filtrage
- ▶ Analyse des chemins de compromission de l'Active Directory



Réponse Cyber

NOS SERVICES

CONTEXTE ET ENJEUX

Anticiper, détecter et qualifier les menaces.

Contenir les Cyber attaques.

Préserver les fonctions et services critiques en cas de Cyber attaque.

Assurer un retour à la normale rapide et sécurisé.

Préparation à la gestion d'incident et de crise Cybersécurité

- ▶ Threat Intelligence et analyse de l'évolution des menaces
- ▶ Mise en place d'un dispositif de réponse aux incidents et crises : organisation, cellules de crise, playbooks, outils de communication, etc.
- ▶ Amélioration de la cyber résilience d'un processus ou d'un service métier (BIA, PCA/PRA, architecture de haute disponibilité, dispositifs anti-DDoS, etc.)

Evaluations et exercices

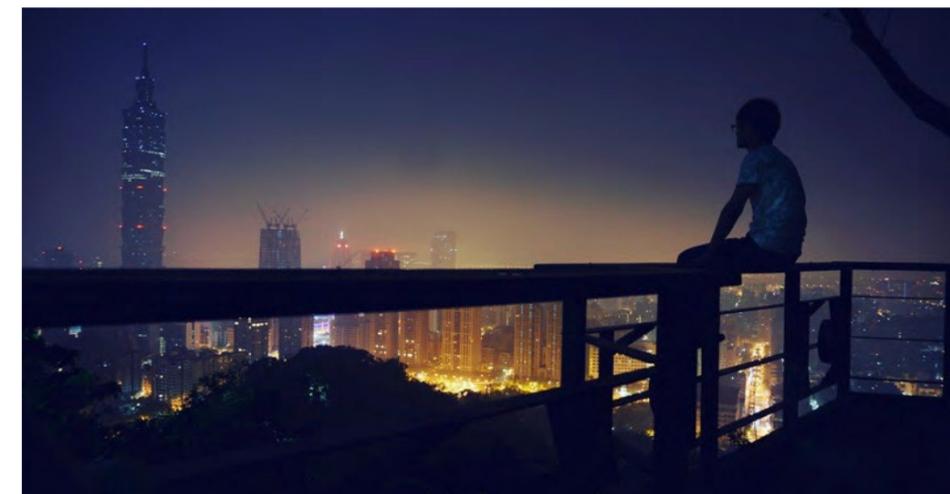
- ▶ Exercice de gestion de crise Cybersécurité au niveau Comex et opérationnel
- ▶ Evaluation du degré de préparation à la crise Cybersécurité
- ▶ Test de « Purple Team »

Assistance à la gestion de crise Cybersécurité

- ▶ Coordination de la gestion de crise
- ▶ Intervention sur site
- ▶ Analyse forensic

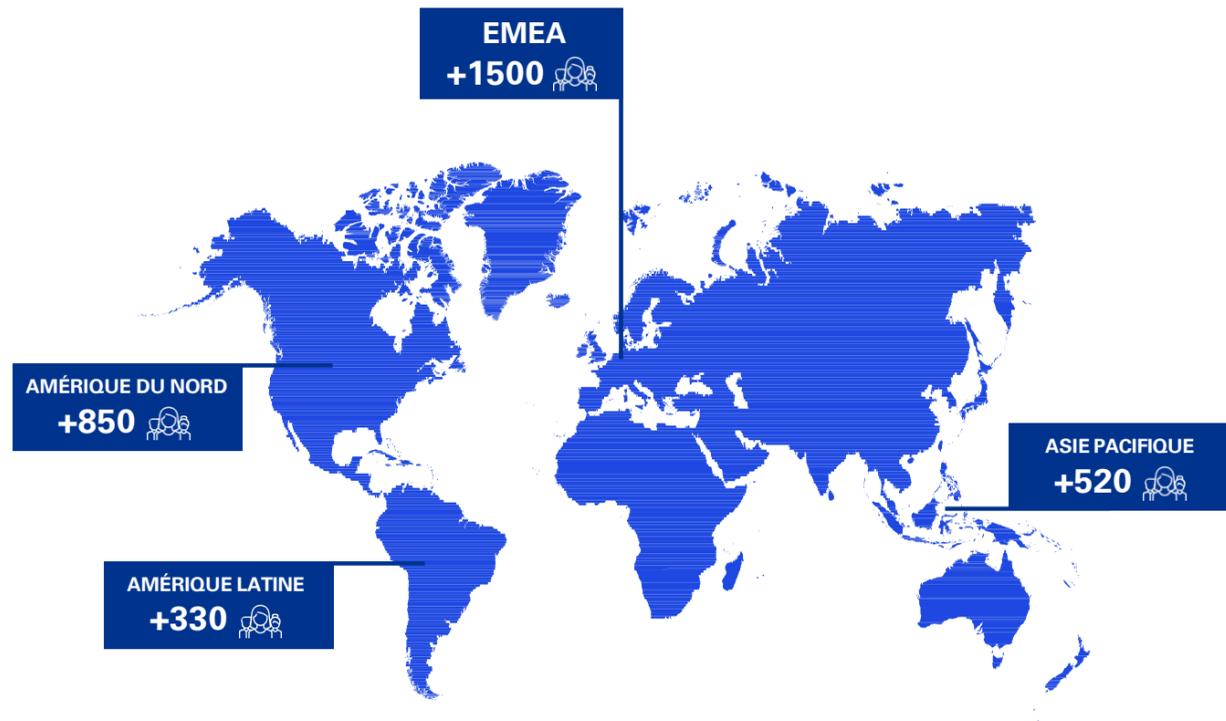
Assistance post-crise Cybersécurité

- ▶ Compromise Assessment & Threat Hunting
- ▶ Analyse post mortem de l'incident et de la crise



Nos atouts

Une signature reconnue dans le monde entier



Une présence mondiale, avec un réseau de 110 associés et plus de 3200 experts dédiés à la Cybersécurité et la Privacy dans 50 pays.

Une capacité à benchmarker

Une connaissance approfondie du marché et de l'état de l'art, nourrie par les interactions entre les cabinets membres du réseau KPMG et avec de milliers clients dans le monde, tous secteurs confondus.

Classé n°1 par ses clients pour la qualité de ses services de sécurité



Source : rapport de Source Global Research, Perceptions of Risk Firms in 2021.



KPMG obtient d'ALM Intelligence le classement le plus élevé, « Pacesetter » en Cyber Sécurité



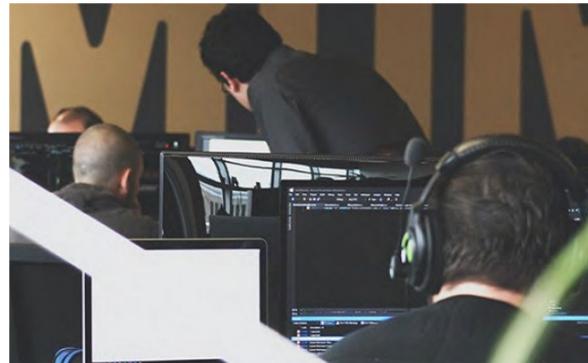
ALM INTELLIGENCE
PACESETTER

CYBERSECURITY 2022-2023

Nos capacités

Laboratoire Cyber Sécurité

KPMG a construit dans ses locaux parisiens un laboratoire dédié à la Cyber Sécurité. Cet environnement sécurisé est un espace de travail collaboratif facilitant le partage de connaissances et permettant à nos consultants de se former sur de nouvelles technologies, de simuler des environnements particuliers et d'augmenter leur niveau d'expertise technique.



Qualification PASSI

KPMG est qualifié PASSI en France et à Monaco par l'ANSSI, ce qui atteste :

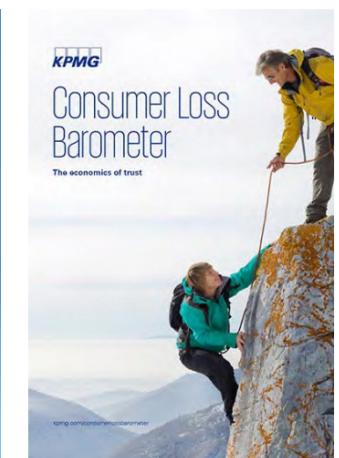
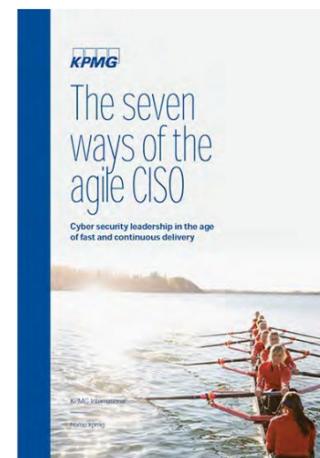
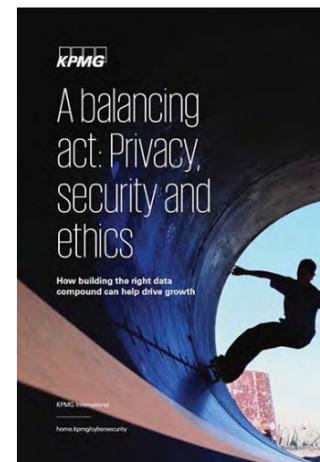
- des compétences des auditeurs en charge des audits de sécurité
- de la déontologie des auditeurs
- de la protection et de la confidentialité des données, rapports et documents échangés
- d'une méthodologie appropriée pour les audits de sécurité



Powered Cyber / Privacy

Powered Cyber / Privacy est une offre qui permet aux responsables Cybersécurité ou Privacy d'accélérer les projets de transformation en leur mettant à disposition un ensemble d'outils préconfigurés et de processus prédéfinis dans le domaine de la sécurité opérationnelle (SecOps), la gestion des identités et des accès (IAM) et de la protection des données personnelles.

Nos publications





Contacts

Vincent Maret
Associé

Mob: +33 6 17 12 22 13
Email: vmaret@kpmg.fr

Fayçal El Belghami
Associé

Mob: +33 7 77 31 21 60
Email: felbelghami@kpmg.fr

Guillaume Rablat
Associé

Mob: +33 6 61 57 21 43
Email: grablat@kpmg.fr

KPMG

Tour EQHO
2 avenue Gambetta
92066 Paris La Défense Cedex
France
Tél. : +33 (0)1 55 68 86 66

kpmg.fr

Les informations contenues dans ce document sont d'ordre général et ne sont pas destinées à traiter les particularités d'une personne ou d'une entité. Bien que nous fassions tout notre possible pour fournir des informations exactes et appropriées, nous ne pouvons garantir que ces informations seront toujours exactes à une date ultérieure. Elles ne peuvent ni ne doivent servir de support à des décisions sans validation par les professionnels ad hoc. KPMG ADVISORY est l'un des membres français de l'organisation mondiale KPMG constituée de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (« private company limited by guarantee »). KPMG International et ses entités liées ne proposent pas de services aux clients. Aucun cabinet membre n'a le droit d'engager KPMG International ou les autres cabinets membres vis-à-vis des tiers. KPMG International n'a le droit d'engager aucun cabinet membre.

© 2022 KPMG ADVISORY, société par actions simplifiée, membre français de l'organisation mondiale KPMG constituée de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (« private company limited by guarantee »). Tous droits réservés. Le nom et le logo KPMG sont des marques utilisées sous licence par les cabinets indépendants membres de l'organisation mondiale KPMG.

kpmg.fr