



Préparer l'avenir en sécurisant sa trajectoire financière

Evaluer la capacité financière
de la commune

Repérer les enjeux de gestion et
Identifier les marges de
manœuvre de la collectivité

Concilier les impacts liés à la
crise actuelle et votre plan de
mandat



PREPARER L'AVENIR

REPERER LES ENJEUX DE GESTION IDENTIFIER LES MARGES DE MANOEUVRE

L'impact financier de la crise sanitaire pour les collectivités sera conséquent. Selon les premières estimations, les communes pourraient connaître une baisse de près de 25% de leur autofinancement en 2020.

Il est dès lors nécessaire de réinterroger et d'adapter les stratégies financières.

KPMG vous accompagne pour sécuriser et objectiver vos choix de politiques publiques en intégrant à votre réflexion :

- Une cartographie des engagements et liens financiers existants vis-à-vis de tiers publics ou privés et des moyens alloués aux différentes politiques de la commune
- L'identification des enjeux et impacts liés à la crise sanitaire
- Une aide à l'arbitrage de votre programme politique et à la priorisation de vos projets
- L'élaboration d'une stratégie opérationnelle réaliste partagée avec votre équipe pour garantir la mise en œuvre.

Nous vous donnons les clefs pour situer votre commune et mesurer son exposition aux risques internes et externes :

- Evaluation précise de la situation financière de votre commune
- Comparaison avec d'autres collectivités comparables
- Contrôle du respect des principales obligations réglementaires de la collectivité en matière de gestion des ressources humaines
- Evaluation de votre exposition aux risques en tant qu'élu ou collectivité

La commune est en première ligne pour agir en proximité dans un contexte de crise

Le contexte inédit de crise sanitaire, sociale et économique place plus que jamais les élus en responsabilité dans les arbitrages qui seront à réaliser à court et moyen terme

Le diagnostic synthétique à 360° de la collectivité que nous proposons est un outil d'évaluation des politiques actuelles. Il constitue également un outil d'aide à la décision de la trajectoire future.

Vous souhaitez soutenir les acteurs de votre territoire dans un contexte de crise sociale et économique tout améliorant le quotidien de vos administrés ?

Notre équipe vous accompagne dans l'atteinte de ces objectifs.

KPMG est un acteur engagé et partenaire de la réflexion des Collectivités Locales depuis plus de 30 ans.

Collective Performante
Créative Ouverte Positive **Durable**
Inclusive Sociale **Humaine**
Intergénérationnelle

UNE APPROCHE SELON VOS ATTENTES

UN ACCOMPAGNEMENT SUR MESURE QUI S'APPUIE SUR UN DIAGNOSTIC A 360° DE VOTRE COLLECTIVITE / EPCI

KPMG vous garantit :

- Une expertise reconnue dans le Secteur Public
- Une approche innovante et digitale
- La proximité de ses intervenants présents sur 15 pôles régionaux
- Une approche pédagogique et transparente

Une mobilisation de nos experts

Nous vous proposons de mobiliser nos experts sur un ensemble de prestations modulables et complémentaires en fonction de vos attentes.

Vos attentes

Quelle est la santé financière de ma commune ?

Comment la situer par rapport aux autres ?

Quels sont les moyens mobilisés par ma communes pour mettre en œuvre les services publics ?

Comment adapter ces moyens afin de rendre possible le projet de mandature ?

Nos offres d'accompagnement

Offre de base

AUDIT FINANCIER DEBUT DE MANDAT

- Analyse à 360° de la collectivité : périmètre budgétaire complet, cartographie des engagements externes
- Analyse financière rétrospective et prospective au fil de l'eau
- Observatoire territorial

+ Accès à la plateforme **localnova**

Option 1

+ STRATEGIE

- Cartographie des moyens alloués aux différentes politiques publiques
- Identification des zones d'enjeux au regard du système de contraintes, notamment celles liées à la crise sanitaire, et des marges de manœuvre
- Alignement de ces enjeux avec les priorités stratégiques du mandat pour définir leur mise en œuvre (programmation et financement des projets)

UN ACCOMPAGNEMENT QUI VOUS GARANTIT UNE COMMUNICATION ADAPTEE AUX DIFFERENTS PUBLICS A CHAQUE ETAPE DE LA DEMARCHE

Dans un contexte financier contraint, la ré interrogation des politiques publiques, et les arbitrages qui seraient à envisager en suivant, nécessiteront une appropriation par les acteurs du territoire, élus, agents et administrés, de l'ensemble des enjeux identifiés.

Cette appropriation garantira l'adhésion de chacun aux arbitrages stratégiques du mandat.

Nous attachons de fait une importance particulière à la pédagogie et aux modalités de communication des informations issues de nos travaux :

- Elaboration de livrables pédagogiques et de synthèses accessibles
- Proposition de modalités souples et adaptées de communication
- Animations de séminaires d'aide à la décision collective

UN ACCOMPAGNEMENT DANS LA DUREE

KPMG VOUS ACCOMPAGNE POUR METTRE EN ŒUVRE VOTRE PLAN DE MANDAT

PERFORMANCE

Comment adapter son organisation et assurer une adhésion managériale au projet de mandat établi par les élus ?

- Proposer et adapter une nouvelle organisation en lien avec les priorités politiques dans un nouveau système contrainte managérial post Covid
- Garantir une appropriation et adhésion des agents au projet de mandat

TRANSPARENCE

**Comment sécuriser et garantir la conformité de ma commune à la réglementation ?
Et évaluer les expositions aux risques ?**

- La gestion des RH de ma commune est-elle conforme à la réglementation
- Evaluation de la conformité de la gestion avec les obligations légales et mesure du niveau de risque
 - Fiabilité du contrôle interne
 - Evaluation de la qualité comptable et financière
 - Respect des obligations de transparence (Loi Sapin II)

Composée d'experts du Secteur public, notre équipe est à votre disposition pour vous accompagner dans le cadre d'une approche sur-mesure, adaptée à votre organisation et aux spécificités des collectivités territoriales.

KPMG Secteur public accompagne, depuis 30 ans tous les acteurs publics dans leur démarche d'optimisation et de modernisation de l'action publique avec une valeur différenciante autour de l'innovation, des expertises thématiques, des animations et présentations pédagogiques et des solutions sur-mesure pour les territoires.

KPMG, LEADER DU CONSEIL EN SECTEUR PUBLIC EN FRANCE



185
Consultants



15
Implantations



10 000
Clients dans le
secteur public