INVITATION

# RENCONTRES POUR LA COMPÉTITIVITÉ INDUSTRIELLE

*Yes we fab !*

**MERCREDI 9 NOVEMBRE 2016**
**DE 9H30 À 17H00**
**Chez Bpifrance**
**6-8 Boulevard Haussmann**
**75009 Paris**

opeo
operations & organisations

*ÉVÉNEMENT GRATUIT / INSCRIPTION OBLIGATOIRE*
www.rencontres-competitivite-industrielle.fr

« ...LE PAYSAGE INDUSTRIEL FRANÇAIS EST EN TRAIN D'ÉVOLUER. **C'EST LE MOMENT D'ENTREPRENDRE ! »**

Les initiatives publiques de soutien à l'industrie française se sont multipliées au cours de ces derniers mois et il apparait clairement que le paysage industriel français est en train d'évoluer. C'est le moment d'entreprendre ! Ces changements sont désormais portés par un grand nombre d'entreprises, petites comme grandes, qui ressentent la nécessité de voir leurs appareils productifs s'améliorer en vue de s'engager dans la quatrième révolution industrielle.

C'est dans ce contexte que se tiennent pour la première fois les **RENCONTRES POUR LA COMPÉTITIVITÉ INDUSTRIELLE.** Réalisées à l'initiative d'OPEO en partenariat avec Bpifrance et le magazine Décideurs, ces rencontres visent à montrer comment l'industrie française peut tirer son épingle du jeu dans un contexte de profonde mutation vers des marchés de plus en plus volatils et une industrie 4.0 en rupture par rapport à l'industrie du 20ème siècle. C'est l'occasion de souligner comment l'excellence opérationnelle, levier indispensable à côté du financement et de l'innovation, est la clé pour inventer les organisations et les modèles de demain, qui permettront à chaque entreprise d'attirer et de former ses futurs talents.

Quelle perception les Français ont-ils de notre industrie ? Comment une action fondée sur l'excellence opérationnelle peut-elle concrètement permettre à un site industriel français de redevenir compétitif au plan international ? Quelle place pour l'humain dans l'Industrie du futur ? Voici quelques-unes des questions qui seront abordées à l'occasion de ces rencontres.

## AGENDA DE L'EVENEMENT MERCREDI 9 NOVEMBRE 2016

9h30 | **ACCUEIL**

10h-10h30 | **INTRODUCTION**

- Bruno Rogowski, *Directeur Initiative Conseil, Bpifrance*
- David Machenaud, *Directeur associé, OPEO*

10h30-11h30 | **INDUSTRIE FRANÇAISE : EN QUÊTE D'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE**

- Karine Gosse, *Directrice du développement numérique / Industrie du futur, FIVES*
- Grégoire Postel-Vinay, *Responsable de la stratégie, Direction Générale des Entreprises*
- Marco Pozzi, *Directeur général France, RIVA ACIER*
- Michaël Valentin, *Directeur associé, OPEO*

11h30-12h | **QUELLE PERCEPTION DE L'INDUSTRIE FRANÇAISE ?**

- Hugues Cazenave, *Président d'OPINIONWAY*
- Frédéric Sandei, *Directeur associé, OPEO*

- 12h00-13h15 : **REPAS** -

13h15-14h | **PANEL 1** **RÉVOLUTION INDUSTRIELLE : AUX AUDACIEUX LES MAINS PLEINES**

animé par Ruben Arnold, *fondateur, ARVEN Consulting & Investment*

- Corinne d'Agrain, *Présidente du Directoire, Institut Régional du Développement Industriel, Midi-Pyrénées (IRDI MIDI-PYRENEES)*
- Vincent Fontaine, *Directeur, SODAPEM*
- Henri Lachmann, *Président du conseil de surveillance, SCHNEIDER ELECTRIC*
- François Pellerin, *Animateur du projet Usine du Futur, Région Aquitaine*
- Martial Saddier, *Député de Haute-Savoie (3ème circonscription), Président du groupe d'études Industries Mécaniques à l'Assemblée nationale*

13h15-14h | **PANEL 2** **LE CLIENT AU CŒUR DE L'USINE DE DEMAIN**

animé par Raphaël Haddad, *Directeur associé, MOTS-CLÉS*

- Emmanuel Cencig, *Directeur Qualité Hygiène Sécurité et Environnement, BACCARAT*
- Dorothée Kohler, *Directrice générale, KOHLER C&C*
- Jean-Yves Longère, *Directeur général, Agence Régionale de l'Innovation et de l'Internationalisation PACA (ARII PACA)*
- Aurélien Toupet, *Directeur Métier Tri-Valorisation, SUEZ ENVIRONNEMENT*

## AGENDA DE L'EVENEMENT MERCREDI 9 NOVEMBRE 2016

14h15-15h | PANEL 1 **NOUVELLES TECHNOLOGIES ET 4ÈME RÉVOLUTION INDUSTRIELLE**

animé par Raphaël Haddad, *Directeur associé, MOTS-CLÉS*

- Vincent Champain, *Directeur Général, La Fonderie Numérique (GENERAL ELECTRIC)*
- Guillaume Desmartin, *Directeur général, THE PRICE HUB*
- Pierre-Marie Gaillot, *Chef du projet « Industrie du Futur », Centre Technique des Industries Mécaniques (CETIM)*
- Anne Lalou, *Directrice, WEB SCHOOL FACTORY / INNOVATION FACTORY*

14h15-15h | PANEL 2 **NOTRE INDUSTRIE A DU TALENT**

animé par Ruben Arnold, *fondateur, ARVEN Consulting & Investment*

- Denis Boissard, *Directeur de projets, Union des Industries et Métiers de la Métallurgie (UIMM)*
- Julie Le Cardinal, *Professeur, Directrice du Département Sciences de l'Entreprise, CentraleSupélec*
- Jean-Luc Hemmert, *Directeur Général, THYSSENKRUPP PRESTA FRANCE*
- Arnaud de Malaussène, *Explorer, THE BOSON PROJECT*
- Nicolas Muller, *Directeur, EMINDHUB*

15h15-16h | **PRIX DE L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE**

Présentation de six sites industriels ayant entrepris une transformation d'envergure avec des améliorations conséquentes en termes de compétitivité industrielle.

2016

Prise de parole :

- Philippe Grandjacques, *Senior advisor, OPEO*

16h-16h15 | *Yes we fab !* - **KEY TAKE AWAY**

- Jacky Lintignat, *Directeur général, KPMG FRANCE*

16h15-17h | **COCKTAIL**

EDITO

## « LA 4ÈME RÉVOLUTION INDUSTRIELLE S'ENGAGE… »

**David MACHENAUD**
*Directeur associé d'OPEO Conseil*

Mes collègues et moi sillonnons les usines françaises depuis de nombreuses années. Petites unités mobiles ou sites tentaculaires, opérateurs, managers de proximité, supports à la production, dirigeants : quel que soit le rôle de celles et ceux avec qui nous dialoguons, les mêmes mots reviennent à chaque fois, tels un mantra : *« Oui, nous y croyons ! Oui, la France a ses chances ! Oui, les femmes et les hommes de ce pays aiment l'industrie. »*

Alors que la 4ème révolution industrielle s'engage et change la donne, nous savons qu'il est possible de libérer massivement le potentiel de notre industrie en la rendant agile et compétitive dans ce nouvel environnement.

L'excellence opérationnelle n'est pas une utopie ! Nous savons que l'on peut, sans investir un centime dans les installations, gagner 20 % de productivité dans un environnement fortement automatisé comme une aciérie et rendre à nouveau rentable un site français pressé par la concurrence des pays du Sud. Nous savons qu'il est possible de diviser par deux la non-qualité ou d'augmenter le taux de service de 30 % dans un environnement exigeant et tendu comme l'aéronautique pour retrouver la confiance des donneurs d'ordre et gagner de nouveaux marchés. Même dans le secteur de la petite série, le luxe, on peut diminuer le délai de réponse de 30% dans des ateliers fabriquant à la demande.

L'ambition n'est donc plus de regagner ici ou là quelques tantièmes de compétitivité. Elle est de rendre les entreprises françaises les plus performantes sur leur marché, en tirant le meilleur de leurs équipes et de leurs moyens existants pour profiter pleinement des opportunités créées par la 4ème révolution industrielle. L'industrie sera plus attirante que jamais dans les prochaines années : voici la conviction que nous défendons avec le soutien de Bpifrance, que je remercie chaleureusement de nous avoir fait l'honneur d'accueillir ces premières ***Rencontres pour la compétitivité industrielle***. *Yes we fab !*

## « INCITER NOS ENTREPRENEURS À INNOVER, À INVESTIR, À S'OUVRIR ET À S'INTERNATIONALISER… »

**Nicolas DUFOURCQ**
*Directeur général de Bpifrance*

Face au retour de la croissance et des liquidités et à la restauration des marges des entreprises, il y a un enjeu majeur à profiter d'un *momentum* favorable pour consolider la reprise et conforter la formidable dynamique entrepreneuriale actuellement à l'œuvre dans notre pays, en incitant nos entrepreneurs à innover, à investir, à s'ouvrir et à s'internationaliser encore davantage.

Alors que la compétitivité-coût des entreprises s'est nettement améliorée au cours des dernières années, grâce aux mesures prises par le gouvernement et à la dépréciation de l'euro, la grande bataille de demain sera celle de la compétitivité hors coût. Elle sera particulièrement vive dans l'industrie, secteur clé pour l'économie et à ce titre, prioritaire dans l'activité de Bpifrance, afin de combler le retard de nos entreprises en matière d'innovation, de robotisation, de digitalisation et de performance énergétique. Bpifrance intensifiera donc son action pour aider les entrepreneurs à renforcer leur compétitivité hors coûts, en apportant des réponses ciblées *via* une offre d'accompagnement étoffée, un plan d'action pour la digitalisation des PME et ETI et une action sectorielle renforcée, en particulier dans les secteurs clés pour la croissance de demain (Industrie du Futur, Transition Energétique et Ecologique). A l'heure de la 4ème révolution industrielle et dans un contexte de concurrence mondiale exacerbée, il s'agira *in fine* de créer, aux côtés des entreprises, les conditions d'une compétitivité renouvelée de l'économie française.

**COMMENT S'Y RENDRE ?**

**Mercredi 9 novembre 2016**

**Chez Bpifrance**

**6-8 Boulevard Haussmann**

**75009 Paris**

# RENCONTRES POUR LA COMPÉTITIVITÉ INDUSTRIELLE

Richelieu-Drouot (M8, M9)
Opéra (M3, M7, M8, Roissy Bus)
Notre-dame-de-Lorette (M12)
Auber (RER A)

*ÉVÉNEMENT GRATUIT / INSCRIPTION OBLIGATOIRE*

www.rencontres-competitivite-industrielle.fr

opeo operations & organisations

2, rue du Roule 75001 Paris / rci@opeo-conseil.fr

www.opeo-conseil.fr

Avec le soutien de :

bpifrance

DÉCIDEURS MAGAZINE