

# Transformation der Steuerabteilung

Die zukunftsorientierte Neuausrichtung im Fokus



**In einer Welt rasanten Wandels steigt der Druck auf die Steuerabteilung, Strukturen und Prozesse mittels Digitalisierung hocheffizient zu gestalten. Zu kurz gedachte Ansätze und Insellösungen reichen nicht aus: Erfolgsentscheidend ist ein ganzheitliches Konzept, das alle Aspekte berücksichtigt. KPMG unterstützt mit nachhaltigen Digitalisierungsstrategien – von der Konzeption bis zur Umsetzung.**

## Die Herausforderung

Im Zuge der Globalisierung, steigender regulatorischer Anforderungen und fortwährend neuer technologischer Entwicklungen verändert sich das Aufgabenprofil der Steuerabteilung rasant. Die Finanzbehörden drängen auf Revisionssicherheit, klar dokumentierte Steuerprozesse und fehlerfreies Monitoring. Hierfür bauen sie an der „elektronischen Steuerwelt“ und setzen verstärkt auf Standardisierung und Automatisierung. Darauf müssen Unternehmen reagieren. Sie stehen dabei vor der Herausforderung, umfängliche steuerrelevante Berechnungen und Daten aus vielen Quellen zusammenzuführen und verschiedensten Stakeholdern die geforderten Informationen schnell, detail-

liert und Compliance-konform bereitzustellen. Hinzu kommen erhöhte Erwartungen der Unternehmensleitung: Auch die Steuerfunktion soll ihren Beitrag zur Wettbewerbsfähigkeit leisten und stärker in das operative Geschäft und in die Risikosteuerung eingebunden sein.

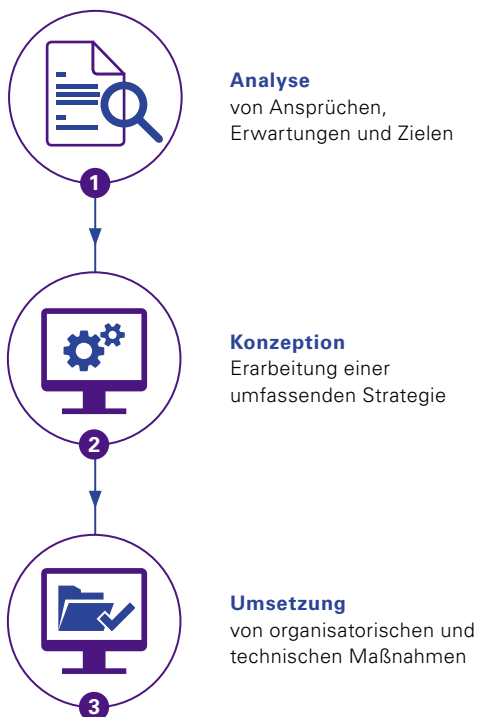
Zudem gilt es interne Vorbehalte auszuräumen: Veränderungen sind generell mühsam und stoßen oft auf Widerstände seitens der Mitarbeiter.

Angesichts dieser komplexen Aufgaben wächst der Druck auf die Steuerabteilung, Arbeitsabläufe, Strukturen und Prozesse hocheffizient zu gestalten. Damit rücken digitale Ansätze in den Fokus. Häufig beschränken sich diese jedoch auf vereinzelte Maßnahmen oder Insellösungen – ohne Einbettung der Strategien in ein digitales Gesamtkonzept. So lassen sich aber bestenfalls kurzfristige Vorteile erzielen: Die Chance, die Steuerabteilung zukunftsorientiert aufzustellen und nachhaltige Erfolgspotenziale zu heben, bleibt ungenutzt.

## Unsere Leistung

Unsere Fachleute unterstützen auf Basis umfänglichen Know-hows in steuerlichen Spezialgebieten und mit profunder IT-Kompetenz bei der Digitalisierung Ihrer Steuerabteilung. Im Fokus steht die Entwicklung eines Lösungsansatzes, der Ihre spezifischen Anforderungen berücksichtigt. Hierfür analysieren wir zunächst die Ansprüche, Erwartungen und Ziele Ihres Unternehmens. Darauf aufbauend erarbeiten wir mit Ihnen eine umfassende Strategie und konzipieren die erforderlichen Einzelschritte. Sind diese grundsätzlichen Weichen gestellt, stehen wir bei der Umsetzung der organisatorischen und technischen Maßnahmen zur Seite. Dabei lässt sich der Digitalisierungsgrad passgenau auf die gewünschte strategische Ausrichtung abstimmen. Bei Bedarf greifen wir hier auf Technologien wie Robotic Process Automation, künstliche Intelligenz oder Blockchain zurück.

## KPMG unterstützt bei der Digitalisierung Ihrer Steuerabteilung



© 2017 KPMG, Deutschland

Eine automatisierte Ausgestaltung steuerlicher Prozesse unterstützt deren Qualität, Zuverlässigkeit und Transparenz sowie die effiziente Erfüllung von Compliance-Anforderungen. Zudem eröffnen sich bereichsübergreifende Vorteile für das Unternehmen – etwa durch präzisere betriebswirtschaftliche Schlussfolgerungen oder die Schaffung zeitlicher Freiräume für Mitarbeiter.

### Bestens für Sie aufgestellt

KPMG steht Ihnen mit fundierter Beratung und Unterstützung dabei zur Seite, Antworten auf die immer komplexer werdenden steuerlichen und technologischen Fragestellungen zu finden. Zugleich profitieren Sie von unserer umfassenden Erfahrung aus nationalen und internationalen Digitalisierungs- und Transformationsprojekten in den Steuerabteilungen unserer Kunden. Unsere Fachleute aus dem Bereich Tax Transformation arbeiten eng mit dem D&A Lighthouse Germany – dem Center of Excellence for Data & Analytics von KPMG zusammen, in dem wir unsere Kompetenzen bezüglich Data & Analytics, intelligenter Automatisierung und Benchmarking bündeln. Unsere große Expertise insbesondere im Bereich Data & Analytics wird auch durch den Forrester Wave Digital Leader Award 2017 und eine Auszeichnung des unabhängigen Analystenhauses Gartner bestätigt.

Sie möchten mehr über unsere Leistungen erfahren? Sprechen Sie uns gerne an.

## Kontakt

KPMG AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

### Christian Stender

Partner, Head of Tax Transformation  
T +49 211 475-6158  
cstender@kpmg.com

### Ellen Birkemeyer

Partner, Tax Transformation  
T +49 211 475-6371  
ebirkemeyer@kpmg.com

### Ralf Bauer

Director, Tax Transformation  
T +49 211 475-8187  
ralfbauer@kpmg.com

[www.kpmg.de](http://www.kpmg.de)

[www.kpmg.de/socialmedia](http://www.kpmg.de/socialmedia)



Die enthaltenen Informationen sind allgemeiner Natur und nicht auf die spezielle Situation einer Einzelperson oder einer juristischen Person ausgerichtet. Obwohl wir uns bemühen, zuverlässige und aktuelle Informationen zu liefern, können wir nicht garantieren, dass diese Informationen so zutreffend sind wie zum Zeitpunkt ihres Eingangs oder dass sie auch in Zukunft so zutreffend sein werden. Niemand sollte aufgrund dieser Informationen handeln ohne geeigneten fachlichen Rat und ohne gründliche Analyse der betreffenden Situation. Unsere Leistungen erbringen wir vorbehaltlich der berufsrechtlichen Prüfung der Zulässigkeit in jedem Einzelfall.

© 2017 KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, ein Mitglied des KPMG-Netzwerks unabhängiger Mitgliedsfirmen, die KPMG International Cooperative („KPMG International“), einer juristischen Person schweizerischen Rechts, angeschlossen sind. Alle Rechte vorbehalten. Der Name KPMG und das Logo sind eingetragene Markenzeichen von KPMG International.